

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2024

KAZI



Kazi Startfunding

www.kazi-funding.org

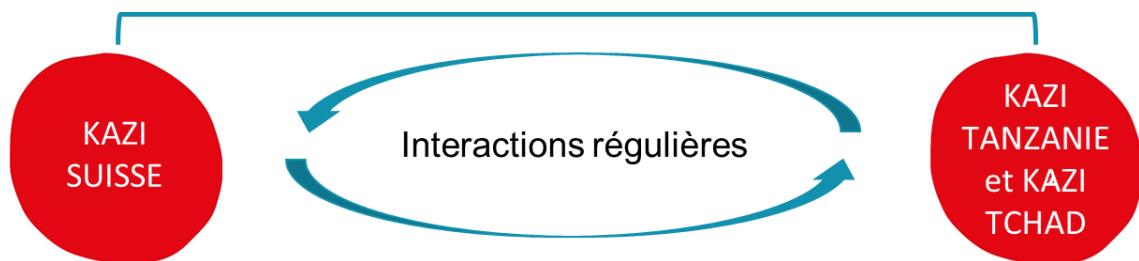
communication@kazi-funding.org

TABLE DES MATIÈRES

I.	KAZI EN RÉSUMÉ.....	2
II.	OBJECTIFS, VALEURS ET MÉTHODES.....	3
III.	QUI SOMMES-NOUS ?.....	4
	Comité KAZI Startfunding Tanzania	
	Comité Kazi Startfunding Switzerland	
	Comité KAZI Fedjin Tchad	
I.	DÉVELOPPEMENT ET RÉTROSPECTIVE DE KAZI.....	6
II.	TANZANIE - RÉCAPITULATIF 2024.....	7
III.	TANZANIE - PROJETS CLÔTURÉS EN 2024.....	8
IV.	TANZANIE - PROJETS EN COURS EN 2024.....	11
V.	TANZANIE - NOUVEAUX PROJETS 2024.....	14
VI.	TANZANIE - GRAPHIQUES DES RÉSULTATS.....	17
VII.	TCHAD - PROJETS PILOTES 2023-2024.....	19
VIII.	TCHAD - AUTRES ACTIVITÉS EN 2024.....	20
IX.	CHIFFRES CLÉS ET ÉTATS FINANCIERS.....	21
X.	BUDGET 2025.....	24
XI.	OBJECTIFS FUTURS	26

I. KAZI EN RÉSUMÉ

KAZI Startfunding est une organisation à but non lucratif, issue de 3 entités séparées sur le plan juridique et collaborant étroitement (sur la base de Mémorandums d'Entente et contrats de financement écrits), basées respectivement en Suisse, en Tanzanie, et depuis 2023 au Tchad.



KAZI Startfunding SWITZERLAND

Association reconnue d'utilité publique (depuis 2023) en Suisse

KAZI Startfunding TANZANIA KAZI Fedjin TCHAD

ONG enregistrée en Tanzanie
Association enregistrée au Tchad

OBJECTIF

Assurer un soutien financier (prêts sans intérêts indexés en monnaie locale) et un accompagnement administratif (consulting) pour le développement de projets et entreprises durables visant à permettre l'indépendance économique dans des pays à bas et moyens revenus.

COMMENT ?

L'accès au financement initial est un frein majeur au lancement de projets dans des pays à bas et moyens revenus. *KAZI Startfunding* propose donc des prêts sans intérêt permettant d'obtenir le capital initial nécessaire aux entrepreneur·euse·s pour lancer leur projet ou entreprise en Tanzanie et au Tchad. Les prêts sont indexés en monnaie locale (le *shilling*, abrégé TZS pour la Tanzanie et le *franc CFA*, abrégé XAF pour le Tchad), autrement dit, les variations des taux de change sont à la charge de l'organisation.

Dans une optique de pérennité et d'indépendance, les entrepreneur·euse·s sont autonomes dans la création et l'exécution de leur projet. *KAZI Startfunding* propose toutefois des conseils en matière de « consulting » aux bénéficiaires des prêts KAZI afin d'accompagner et de soutenir le développement de leur entreprise. Ce soutien est apporté par des membres de l'organisation originaires du pays où se situe le projet (principalement la coordinatrice projet Everester Kessy en Tanzanie), permettant un partage d'expérience et de connaissances, en particulier sur les aspects administratifs et financiers.

II. OBJECTIFS, VALEURS ET MÉTHODES

Inspiré du mot swahili pour “emploi”, “travail” ou “opportunité”, *KAZI Startfunding* a pour mission de créer des opportunités d’emploi permettant d’atteindre une autonomie financière, dans une véritable optique d’empowerment local. **Nous cherchons à réduire les disparités économiques entre pays à bas et hauts revenus en créant des opportunités concrètes, durables et transparentes de développement économique et social, respectueuses de l’environnement.**

LE « FINANCEMENT »

Nous souhaitons porter une **vision d'émancipation des logiques paternalistes**, avec des projets développés et mis en œuvre par des personnes originaires de la région. Nous considérons les **prêts sans intérêt indexés en monnaie locale**, comme une bonne alternative aux institutions de crédit conventionnelles ou aux donations. Nos raisons pour avoir choisi une telle méthode de financement :

- Permettre le développement de projets ou entreprises durables même **en absence de collatéral disponible** ou **de faible rentabilité attendue** (par opposition aux micro-crédits conventionnels)
- Éviter une **majoration de la valeur réelle** du remboursement en raison de fluctuations du taux de change (en indexant le prêt en monnaie locale et non en CHF), autrement dit les variations du taux de change sont à la charge de *KAZI* en cas de dévaluation de la monnaie sur place.
- Assurer une vision **d'empowerment local** et éviter de créer des dépendances à long terme. En effet, une fois un remboursement effectué, l’entrepreneur·euse sur place est **indépendant·e économiquement** à long terme, et non-redevable auprès d'une ONG étrangère, celui ou celle-ci ayant remboursé ses dettes et permis de financer d'autres personnes de sa communauté.
- Le remboursement des sommes prêtées permet de **réinvestir dans de nouveaux projets** et, à plus long terme, de constituer un fonds de roulement destiné aux projets, avec une utilisation à de multiples reprises des fonds de l'organisation.

En d’autres termes, nous cherchons à permettre le lancement de projets et d’entreprises qui n’auraient peut-être pas été considérés par des institutions de financement conventionnelles (banques, micro-crédit, etc.) pour les raisons susmentionnées.

LE « CONSULTING »

Un axe de travail important de *KAZI* est le développement de **stratégies et de compétences entrepreneuriales au sein des communautés**.

En effet, les compétences entrepreneuriales de base (rentabilité, frais et coûts...) restent difficiles d'accès dans les régions rurales des pays à faibles revenus. **Une partie importante du travail des équipes locales de *KAZI* est d'accompagner les entrepreneur·euse·s sur place dans la conception et les calculs de rentabilité de leur projet.** Bien que cet aspect ne soit pas spécifique à *KAZI* ni particulièrement innovant, il reste néanmoins peu développé dans bon nombre d'ONG. *KAZI* y consacre une partie importante de son temps, considérant l'importance de ces éléments pour permettre une réelle indépendance économique à moyen et long terme.

Des **formations** sont également proposées aux entrepreneur·euse·s locaux·ales, tant sur des domaines professionnels spécifiques que sur les logiques entrepreneuriales globales. L'objectif est de permettre aux entrepreneur·euse·s d'assurer la maintenance et les réparations usuelles de leur installation et de leur matériel, ainsi que la stabilité économique de leur projet respectif, une fois de plus pour garantir une pérennité à long terme des projets.

III. QUI SOMMES-NOUS ?

COMITÉ DE KAZI STARTFUNDING TANZANIA

Le comité de direction de *KAZI Startfunding TANZANIA* est composé de trois personnes **bénévoles**, originaires de Tanzanie. Ils travaillent au centre de recherche Ifakara Health Institute ainsi que dans l'hôpital attenant. Le comité de direction assure les prises de décisions globales de l'ONG, la sélection des projets et le suivi du travail sur place. Dès janvier 2022, le comité de direction est appuyé dans ses activités par une **employée rémunérée** (Everester Kessy). Sur le plan juridique, il s'agit d'une ONG reconnue sur le territoire national tanzanien, dont la collaboration avec *KAZI Startfunding SWITZERLAND* est définie dans un Mémorandum d'Entente et un contrat de financement.



Felician Meza
Trésorier



Michael Kasmiri
Président



Everester Kessy
Coordinatrice de projet



Goefrey I. Ashery
Secrétaire

COMITÉ DE KAZI STARTFUNDING SWITZERLAND

En 2024, *KAZI Startfunding SWITZERLAND* reposait sur une équipe de neuf personnes, également **bénévoles** et de formations diverses. L'équipe suisse s'occupe de la recherche de financements, de la mise en place d'outils de communication permettant d'accroître la visibilité de l'association et apporte un support dans l'évaluation des projets. Elle assure également un soutien dans le développement et le suivi de la structure administrative et juridique de *KAZI* en Suisse, en Tanzanie et au Tchad (enregistrement, statuts, Mémorandums d'entente, contrats de financement, comptabilité, rapports...).



Paul-Camille Genton
Président



Lionel Cachin
Vice-Président



Oumaima Al Qoh
Secrétaire



Benjamin Henrioud
Trésorier



Mariia Bardina
Responsable
informatique



Raymond Desarzens
Responsable
Fundraising



Johanna Huss
Responsable
Communication



Juliette Zbinden
Responsable
événements



Samuel Dubi
Membre support
administratif

COMITÉ DE KAZI FEDJIN TCHAD

Le comité de direction de *KAZI FEDJIN TCHAD* a été créé en 2023 et est composé de 11 personnes. Sur le plan juridique, il s'agit d'une association, reconnue officiellement avec autorisation de fonctionner sur le territoire tchadien depuis 2023. La collaboration avec *KAZI Startfunding SWITZERLAND* est définie dans un Mémorandum d'Entente et un contrat de financement, le tout pour l'instant portant sur une phase pilote de 4 projets. En cas de réussite des premiers projets, de nouveaux Mémorandums et contrats devront être signés pour poursuivre la collaboration dans le futur.

ALBUM PHOTO DES MEMBRES DE L'ASSOCIATION FEDJIN KAZI-TCHAD



Coordonnateur
FRI Fidèle



Coordonnateur Adjoint
ARMY Rodrigue



Chargé de Programme
NDOUMWAMI Salomon KOYE



Chargé de Programme Adjoint
LOWASSI Hyacinthe TAO



Responsable des Affaires Financières
DIKBO Maria



Chargée de la Communication
SOTOUKSI Odette



Membre
NADJI Emmanuel TAO



Membre
NDJIGUEDAM Sylvain TAO



Membre
NE-ISSOU Olivier



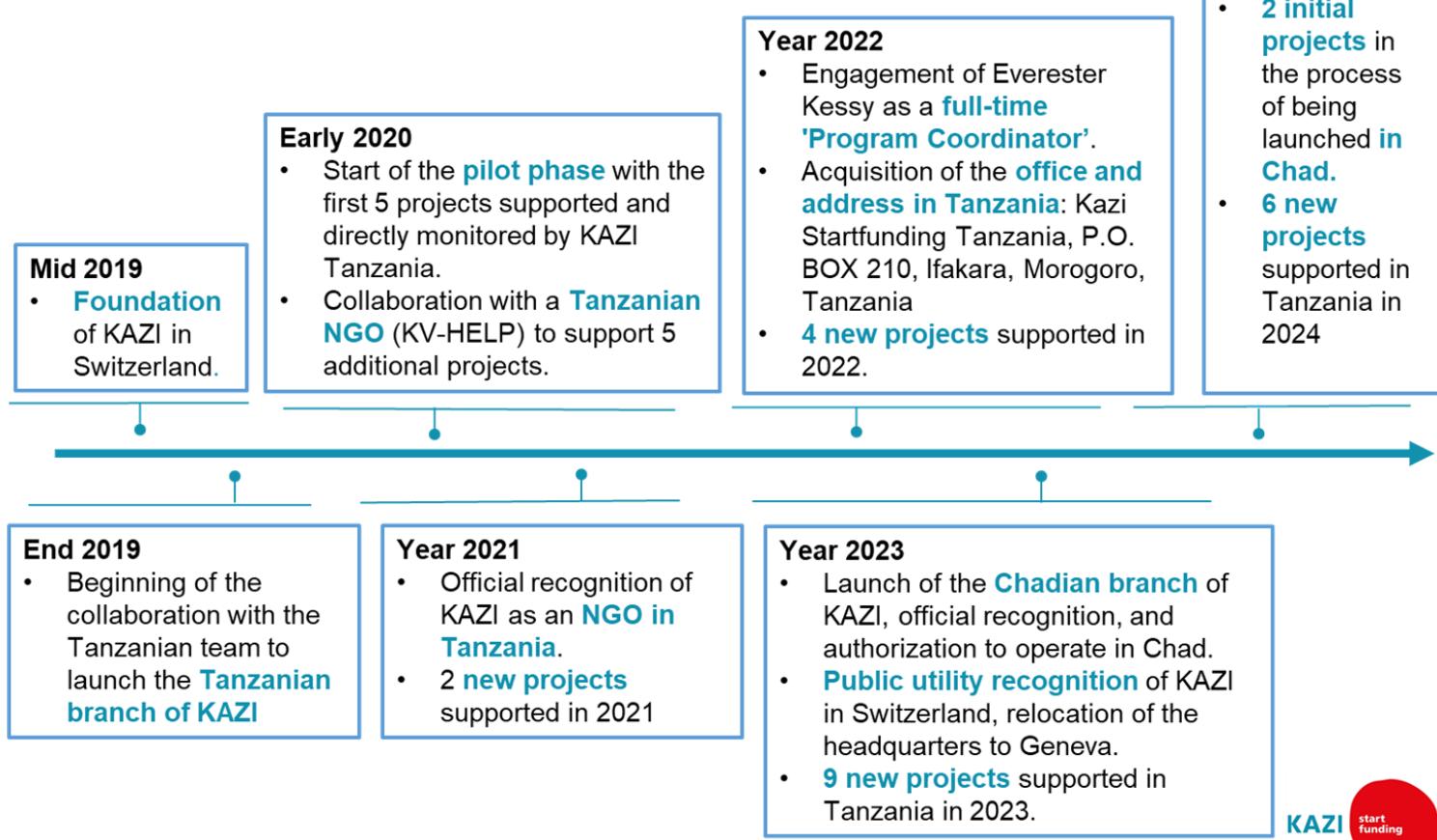
Membre
NDOBO FALIA



Membre
Dr ALI BAFOU

IV. DÉVELOPPEMENT ET RÉTROSPECTIVE DE KAZI

Development and Retrospective of KAZI



HISTORIQUE DU RÉSEAU KAZI ET PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS DE L'ANNÉE 2024

Ci-dessus, vous pouvez trouver une frise de temps des principaux événements ayant marqués le développement du réseau KAZI. Pour une description détaillée des activités 2019 - 2023, nous vous invitons à consulter les rapports d'activités s'y rapportant, disponibles sur notre site internet.

En 2024, on notera :

- **En Suisse:** le lancement des premières demandes de fonds auprès d'institutions publiques, telles le Canton et la Ville de Genève, en attente de réponse.
- **En Tanzanie:** le lancement de 6 nouveaux projets, avec un taux de réussite et remboursement global de nouveau supérieur à 80%, correspondant aux objectifs fixés.
- **Au Tchad:** le lancement du premier projet, à savoir d'exploitation agricole (cf partie projets), ainsi que la mise en place des premières formations devant permettre en 2025 du lancement du projet des centrales solaires. Également au Tchad, l'organisation du premier Forum économique des jeunes de région du Mayo Kebbi Ouest.

V. TANZANIE - RÉCAPITULATIF 2024

Pour chacun des projets présentés ci-dessous, une documentation détaillée est accessible sur notre [site Internet](#) (comprenant une présentation complète des demandes de prêts, les montants reçus, ainsi que le business plan). Les rapports d'activités annuels passés sont également disponibles sur notre site internet.

Ne sont présentés dans ce rapport 2024 que les projets clôturés au cours de l'année, les projets encore en cours (selon le calendrier prévu ou bénéficiant d'un octroi de délai de remboursement), ainsi que les projets nouvellement soutenus en 2024.

AU COURS DE L'ANNÉE 2024 :

- 6 anciens projets clôturés en 2024, dont 5 remboursés et 1 échec
- 6 anciens projets en cours de remboursement en 2024-2025
- 6 nouveaux prêts/projets soutenus en 2024

Détail 2024 :

- 3 nouveaux projets soutenus
- 3 seconds prêts octroyés à des projets existants
- tous les 6 [en cours](#), remboursements prévus en 2025

Détail 2023 :

- 9 nouveaux projets soutenus
- 4 remboursés [en 2024](#)
- 1 [en cours](#), remboursement prévu en 2025 (échéance prévue)
- 3 en cours avec demande délai supplémentaire, remboursements prévus en 2025
- 1 échec

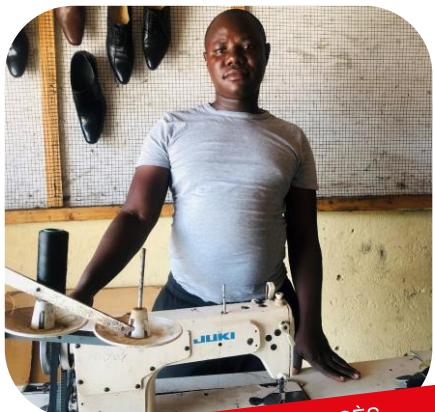
Détail 2022:

- 4 nouveaux projets soutenus
- 2 remboursés en 2023 (avec une activité génératrice de revenus stable et pérenne)
- 1 remboursé [en 2024](#)
- 1 encore [en cours](#) avec demande délai supplémentaire, remboursement prévu en 2025

Après la présentation des projets, des graphes récapitulatifs des taux de réussite/échec de l'ensemble des projets depuis la création de KAZI sont présentés. Ils sont mis en comparaison avec les années 2022-2024, soit depuis la mise en place des nouvelles procédures renforcées de sélection et suivis des projets suite à l'engagement d'Everester Kessy comme employée rémunérée en Tanzanie.

VI. TANZANIE - PROJETS CLÔTURÉS EN 2024

2022-2024 CORDONNERIE - JOHN MBWAMBO MTAE



SUCCÈS

John Mbawambo Mtae, a utilisé un prêt de 2'000'000 TZS (environ 850 CHF) de KAZI pour acheter du matériel, des matières premières et rénover son magasin et son site de production. Cela lui a permis de répondre rapidement à la demande de sa clientèle, de transformer du cuir local et de créer de la valeur ajoutée, tout en générant des emplois directs et indirects. Grâce à son activité, il contribue à la production locale de chaussures, d'accessoires et de vêtements, réduisant ainsi les importations et préservant le savoir-faire artisanal. Ayant nécessité un délai de remboursement, John Mbawambo Mtae a finalement tout remboursé en 2024, avec un commerce désormais actif et génératrice de revenus stables. Il s'agit donc d'un succès.

2023-2024 PRODUCTION DE PANIERS – COOPÉRATIVE UPENDO WOMEN GROUP



SUCCÈS

«*Upendo Women Group*» est une coopérative de femmes de la région d'Ifakara qui produisent des paniers, nattes et chapeaux de façon traditionnelle. L'objectif du groupe est de renforcer l'indépendance économique de l'ensemble des femmes de la communauté par la vente de leurs produits. Avec un prêt de 2 000 000 TZS (environ 700 CHF) elles ont élargi leur production et accédé à de nouveaux marchés. Le projet contribue à l'autonomisation sociale, l'indépendance économique, tout en préservant les compétences artisanales traditionnelles et en utilisant des matières premières disponibles localement (réduisant ainsi l'importation de produits extérieurs).

Le projet a été un succès, avec un remboursement dans les temps, un groupement actif avec des revenus réguliers pour ses membres !

2023-2024 BATIK ET SAVONS – JUHUDI VICOBA GROUP (1)



La coopérative « *Juhudi Vicoba* », basée à Ifakara, réunit des femmes talentueuses qui se sont lancées dans la fabrication et teinture de « batiks » (tissus aux motifs colorés traditionnels, utilisés ensuite principalement pour la fabrication d'habits) et la production de savon. Le prêt 2'000'000 de TZS (environ 700 CHF) leur a permis d'investir dans leur équipement et la main-d'œuvre, afin d'augmenter la quantité mais aussi la qualité de leurs produits. Avec le soutien de *KAZI*, elles ont pu à élargir leurs activités, renforçant ainsi leur indépendance économique, créant aussi davantage d'emplois et d'opportunités pour la communauté locale, tout en mettant en valeur l'artisanat traditionnel.

Le groupement a pu développer ses activités comme prévu, avec un remboursement terminé. Un deuxième prêt leur a été octroyé pour continuer développer leurs activités (voir projets 2024), au vu de l'importante clientèle qui les suit.

2023-2024 SOLUTIONS DE NETTOYAGE – MARIA MYOGA (1^{ER} PRÊT)



Maria Myoga, une entrepreneuse spécialisée dans la production de solutions de nettoyage pour la vaisselle, le carrelage et les éviers ainsi que de savon pour les mains, a demandé un prêt de 1 000 000 TZS (environ 350 CHF) pour développer son entreprise. En effet, sa capacité de production ne répondant pas à la demande croissante, le prêt lui a permis d'acquérir le matériel nécessaire pour doubler sa production. En utilisant des produits locaux, elle renforce son indépendance économique tout générant des retombées économiques dans la région. Produisant principalement des solutions de nettoyage de surface et non des savons pour le corps, elle ne rentre pas en compétitions avec les autres projets soutenus par *KAZI*.

Exemple d'un magnifique succès simple et direct, Maria Myoga a pu rembourser son prêt dans les temps. Elle a ensuite sollicité un second prêt, qui lui a été octroyé, afin d'étendre ses activités (voir projets 2024), et entre-autres, vendre ses produits à des centres de santé.

2023-2024 EXPLOITATION AGRICOLE DE CACAO – JOIPHA KAYANGE



SUCCÈS

Joipha George Kayange a sollicité un prêt de 3 000 000 TZS (environ 1050 CHF) pour son projet de **culture de cacao**. Son initiative visait à améliorer la productivité de son exploitation grâce à **l'installation d'un système d'irrigation**. Avec une expérience de plus de 13 ans dans la culture de bananes et de cacao, Joipha Kayange comprend l'importance d'investir dans des infrastructures afin de **faire face aux défis climatiques**. Son projet lui permet d'augmenter les revenus de son exploitation agricole et d'améliorer son indépendance économique. Face aux rachats progressifs des terres et de la récupération de la production agricole par des grands groupes (souvent même internationaux), il est nécessaire de soutenir des petits producteurs comme M. Kayange pour garder une agriculture de proximité en mains locales.

Joipha Kayange a pu rembourser son prêt dans les temps, avec actuellement une exploitation agricole très efficace !

2023-2024 PRODUCTION DE PIMENTS – JAMES MAKALI



ECHEC

James John Makali a sollicité un prêt de 2 000 000 TZS (1050 CHF) pour son projet de **production de piments** à Mbaso Kwa Mangungu, Ifakara. Le prêt lui a permis de lancer la production, via l'achat des semences, la mise en place d'un système d'irrigation, ainsi que du matériel nécessaire au séchage. James Makali estimait que ce projet améliorerait sa productivité agricole et renforcerait son autonomie financière, ainsi que celle de l'ensemble de ses employé-e-s futurs. Ce projet visait à nouveau à soutenir une **agriculture de proximité**, générer des revenus pour la communauté, ainsi que favoriser le maintien et le développement d'un savoir-faire agricole.

Malheureusement, des inondations très importantes ont touché Ifakara en 2024, détruisant tout son champ et sa **récolte future, ainsi que son système d'irrigation**. S'agissant d'un événement totalement indépendant de sa volonté, après évaluation approfondie, KAZI a décidé de renoncer à exiger le remboursement de sa dette. Un "échec" à imputer au changement climatique, touchant des régions de manière aléatoire et peu prévisible.

VII. TANZANIE - PROJETS EN COURS 2024

2021 - en cours: SOAP PROJECT - COOPÉRATIVE



Le projet «*Soap project*» initié en 2020-2021 est actuellement encore en cours de remboursement :

Pour rappel, il s'agit d'une coopérative de production de savons artisanaux, dans la région de Mlimba. Suite à l'augmentation brutale du coût des solvants en 2021, la coopérative a présenté des problèmes de rentabilité important et stoppé sa production. Néanmoins, de longues discussions ont eu lieu, permettant d'optimiser la production et de réduire les coûts. La production de savon a pu reprendre de façon régulière en 2024, ainsi que ses remboursements. Un délai a été octroyé afin d'essayer, à terme, de rembourser le prêt tout en poursuivant la production. Il s'agit d'un projet en cours avec un délai de remboursement > 6 mois.

2022 - en cours: ATELIER DE COUTURE - SALMA MSOMI



Salma Msomi a reçu un second prêt afin d'étendre ses activités de couture, après le succès du premier prêt. Le délai de remboursement était prévu fin août 2024, mais ayant été en arrêt maladie, puis en congé maternité durant plusieurs mois, Salma Msomi souhaitait pouvoir étendre en conséquence son délai de remboursement, ce qui lui a évidemment été accordé.

Il s'agit donc d'un projet en cours, avec des remboursements réguliers et un délai > 6 mois. Salma Msomi dispose toujours de client.e.s régulier.e.s, et n'a rien perdu de son matériel et des fournitures nécessaires à la production de vêtement. Son délai de remboursement est prévu à août 2025.

2023 – en cours: MENUISERIE ET CHARPENTERIE - ISSA MPAMBALIOTO



Issa Khassim Mpambalioto, un menuisier-charpentier expérimenté d'Ifakara, souhaitait étendre son entreprise en acquérant une **machine de découpe de bois**, à l'aide d'un prêt de 2 000 000 TZS (environ 700 CHF). L'acquisition de ses propres moyens de production (machine) lui a permis d'augmenter son efficacité opérationnelle en évitant de devoir louer à la journée la machine. Ce projet permet donc de renforcer l'indépendance économique d'Issa Khassim, de générer de l'activité économique dans la communauté, et d'éviter à nouveau de faire venir de l'extérieur des marchandises qui pourraient être produite localement. À noter qu'il prévoit à terme également d'engager et former des jeunes dans son entreprise.

Le projet est actuellement **en cours de remboursement**, avec un délai octroyé. En effet plusieurs déménagements ont entravé ses activités en 2024. Le remboursement est prévu pour novembre 2025. Son commerce est néanmoins actif, avec de nombreux client·e·s, et plusieurs employé·e·s.

2023 – en cours: BOULANGERIE LOCALE - REHEMA MAGOKA (2^{ÈME} PRÊT)



Après le succès du premier prêt octroyé pour financer une machine à pétrir la pâte pour développer sa **boulangerie** (prêt remboursé largement en avance), **Rehema Magoka** bénéficie d'un second prêt de 4'000'000 TZS (1400 CHF) pour enregistrer officiellement son entreprise, engager des apprentis et des employé·e·s et vendre dans d'autres commerces ses produits de boulangerie. Ce projet vise à renforcer l'indépendance économique de Rehema Magoka, mais également de toutes les personnes travaillant chez elle, et à générer de l'activité économique dans la région. Elle cherche à se fournir – tant que faire se peut – auprès d'agriculteur·ice·s et fournisseurs·euse·s régionaux·ales.

L'enregistrement de l'entreprise ayant nécessité une année de délai administratif au niveau des autorités, **un délai a été octroyé à Rehema Magoka jusqu'à octobre 2025**.

2023 – en cours: BARBERSHOP – LUCIAN SANGA



Lucian Ezekiel Sanga a sollicité un prêt de 2'000'000 TZS (700 CHF) afin de lancer son propre **salon de « barber » et coiffure**, après plus de 9 ans d'expérience auprès d'autres employeur·euse·s. Ce prêt lui a permis d'acheter une machine de stérilisation, un système de panneaux et batterie solaire en cas de pannes de courant, ainsi que des chaises et autre matériel pour se lancer. Son projet contribue à créer de l'activité économique sur place, tout en lui permettant d'acquérir son autonomie. En cas de revenus correspondant aux attentes, Lucian Ezekiel Sanga espère pouvoir former des apprenti·e·s dans son salon.

Actuellement il dispose de nombreux client·e·s, avec une activité intense. Néanmoins, le lancement du salon ayant pris un plus de temps que prévu, il dispose d'un délai jusqu'à l'été 2025 pour le remboursement.

2023 – en cours: COURS D'INFORMATIQUE – JAPHET NGEWE



Japhet Ngewe souhaitait renforcer les compétences en informatique de la jeune génération à Ifakara, en Tanzanie. Dans ce but, il souhaitait lancer des **cours extrascolaires d'informatique**, raison pour laquelle il a sollicité un prêt de 1'000'000 TZS (environ 350 CHF) afin d'acquérir deux ordinateurs de seconde-main. De plus, il propose également la location temporaire des postes informatiques lorsqu'il n'y a pas de cours donnés. Ce projet vise donc principalement la **formation de la jeune génération sur les outils informatiques** dans un monde en constante mutation, tout en assurant quelques revenus à Japhet Ngewé et favorisant ainsi sa stabilité économique.

Le projet fonctionne très bien, Japhet Ngewe est en toute fin de remboursement qui devrait se terminer début 2025, soit **dans les temps selon l'échéance prévue**.

VIII. TANZANIE - NOUVEAUX PROJETS 2024

Six projets ont été initiés et soutenus en Tanzanie en 2024. Actuellement, tous les six projets ont pu démarrer avec succès leur activité génératrice de revenus et remboursent le prêt octroyé dans les temps. Un projet a totalement remboursé son premier prêt en 2024, et a déjà pu bénéficier d'un second prêt durant la même année pour étendre davantage ses activités (Rozalia Msalike, récupération déchets plastiques).

2024 ROZALIA MSALIKE - RÉCUPÉRATION DES DÉCHETS (PRÊT 1 ET 2)

Rosalia Msalike est une entrepreneuse de la région d'Ifakara, qui a sollicité et obtenu deux prêts durant l'année 2024. Après avoir remboursé avec succès le premier prêt, le second est actuellement en cours. Son concept est simple : à l'heure actuelle, la ville d'Ifakara ne dispose pas d'un système public de collecte des déchets ménagers. De plus, des usines de recyclage du plastique ont été lancées près de la capitale, à Dar-Es-Salaam, lesquelles rémunèrent les habitant·e·s au sac pour l'acheminement de déchets plastiques durs vers l'usine.

Dans ce contexte, Rosalia Msalike a sollicité un prêt de 1'000'000 TZS (environ 350 CHF) afin de lancer [son entreprise de valorisation des déchets plastiques](#). Ce financement est destiné à l'achat d'une machine pour réduire les plastiques en morceaux de petite taille, facilitant ainsi leur transport vers la capitale, où ces déchets sont recyclés. Elle perçoit une rémunération pour chaque sac de plastique broyé apporté aux usines.

Ayant rapidement remboursé la totalité de son premier prêt, Rosalia Msalike a obtenu un second prêt de 5'000'000 TZS (environ 1'750 CHF) pour augmenter ses capacités de traitement de 1 à 3 tonnes de plastique. Ce financement a permis l'acquisition d'une seconde broyeuse, la création d'un poste de travail, et la mise en place d'un système de collecte de déchets au sein de la communauté, ainsi qu'une filière simple de transport vers la capitale.



Ce projet répond donc à de nombreux objectifs, notamment [environnementaux \(valorisation des déchets plastiques\)](#), de [salubrité publique \(gestion des déchets\)](#), et [économiques \(activité génératrice de revenus et engagement d'une employée\)](#). C'est un magnifique exemple de réponse communautaire à une problématique rencontrée dans de nombreux pays à faible revenu, où les services publics sont encore peu développés. La possibilité d'en tirer des revenus financiers assure la stabilité de sa méthode.

2024 PRODUCTION LOCALE HUILE DE PALME - SAID DIBWANI



L'huile de palme est largement utilisée en Tanzanie, tant pour ses usages culinaires que dans la production de savon et d'autres produits dérivés des matières grasses. Cependant, l'huile de palme importée provient principalement d'une agriculture intensive. Pourtant, **localement, de nombreux palmiers poussent naturellement**, offrant une ressource sous-exploitée.

Dans ce contexte, Said Dibwani souhaitait développer la production locale d'huile de palme. Il disposait déjà d'une machine pour transformer les fruits du palmier, mais manquait de capital pour acheter les fruits auprès des petit-e-s agriculteur-trice-s de sa région.

Grâce à un prêt de **500'000 TZS** (env. 175 CHF), Said Dibwani peut désormais lancer des cycles de production. Ce projet présente de multiples avantages : **valoriser les ressources locales** en utilisant les palmiers disponibles naturellement, augmenter les revenus des petit-e-s agriculteur-trice-s qui cultivent ou possèdent des palmiers et encourager la **transformation locale**, réduisant ainsi la dépendance aux importations. Enfin, l'impact environnemental lié au transport et à la production intensive d'huile de palme importée est ainsi limité.

2024 FERME AVICOLE - AMANI 'B' SOLE GROUP



Le groupe Amani 'B'Sole a pour mission d'améliorer les conditions de vie de ses membres à travers la mise en place d'activités génératrices de revenus, tout en développant d'autres initiatives sociales au sein de la communauté.

Dans ce cadre, le groupement a sollicité un prêt de **2'000'000 TZS** (env. 700 CHF) pour lancer un élevage de poulets (ferme avicole). Ce financement permet de rénover le bâtiment dédié à l'élevage, d'installer des mangeoires supplémentaires, ainsi que d'acquérir les fournitures nécessaires et les poussins pour démarrer la production.

Ce projet vise à renforcer l'autonomie financière des membres du groupe tout **produisant localement une source de nourriture** répandue dans la population. Il s'inscrit ainsi dans une démarche à la fois économique et sociale, contribuant au développement durable de la communauté.

2024 SOLUTIONS DE NETTOYAGE – MARIA MYOGA (2^{ÈME} PRÊT)



EN COURS

Grâce au premier prêt accordé par KAZI, Maria Myoga a réussi le pari de produire localement des solutions de nettoyage pour surfaces (carrelage, éviers, etc.) ainsi que du savon pour les mains. **Approvisionnant déjà régulièrement deux centres de santé de la région**, Maria a su saisir de nouvelles opportunités en décrochant des contrats avec trois autres établissements, dont le St-Francis Referral Hospital, l'hôpital de référence régional.

Face à cette demande croissante, Maria Myoga a sollicité un second prêt de **2'000'000 TZS** (environ 700 CHF) afin d'augmenter ses capacités de production, moderniser ses emballages avec un labelling reconnaissable et mettre en place un système de livraison, principalement à vélo, pour les centres de santé.

Ce projet illustre parfaitement comment une initiative locale peut renforcer l'économie tout en favorisant l'autonomie et la résilience de la région, en produisant localement des produits essentiels pour les centres de santé, et donc pour l'ensemble de la société.

2024 SAVONS ET BATIKS - JUHUDI VICOBA GROUP (2^{ÈME} PRÊT)



EN COURS

Après le succès de leur premier projet, le groupement « Juhudi Vicoba » a sollicité un second prêt de **4'000'000 TZS** (environ 1400 CHF) afin de poursuivre le développement de leurs activités. Cette demande fait suite à l'engouement de leur clientèle, séduite par la qualité des produits proposés. Pour répondre à cette demande croissante et améliorer encore leur production, de nouvelles acquisitions de fournitures étaient nécessaires.

Ce projet s'inscrit pleinement dans les objectifs de développement durable. Il permet non seulement d'augmenter les revenus des membres du groupement et de la communauté locale, mais aussi de **préserver un savoir-faire artisanal traditionnel**. En évitant les importations de produits, il contribue également à une économie plus locale et durable. Enfin, il renforce une composante culturelle essentielle : la production de Batik, ces tissus décorés de motifs traditionnels, qui incarnent l'identité et l'héritage culturel de la région.

IX. TANZANIE: GRAPHIQUES DES RÉSULTATS

REMARQUE GÉNÉRALE

Depuis la création de *KAZI* et des premières activités en Tanzanie, l'objectif est d'atteindre au **minimum 80% de réussite des projets**. Une réussite complète de projet est définie comme un projet ayant **totalement remboursé**, et restant actif avec une **indépendance économique des entrepreneur·euse·s**.

Les projets en cours sont, jusqu'à preuve du contraire, catégorisés dans "projets réussis" sous réserve que les remboursements soient réguliers. Un délai jusqu'à maximum 6 mois peut être octroyé aux entrepreneur·euse·s sur demande motivée de leur part, sans nouvelle soumission. Si le projet est actif mais avec un délai de remboursement > 6 mois, il passe dans une autre catégorie spécifique. Pour ces projets-ci, un nouveau délai peut-être octroyé, mais nécessite la soumission d'une nouvelle demande de financement (Demand of Loan), avec un nouveau contrat de remboursement.

Finalement les projets non-actifs ou ayant échoué à rembourser la totalité de leur prêt sont considérés comme des échecs. Enfin, un dernier scénario est apparu, à savoir une entrepreneuse qui a remboursé via d'autres sources de revenus malgré que le projet n'ait pas fonctionné. Nous le considérons tout de même dans les statistiques comme un échec, les objectifs des activités de *KAZI* n'ayant pas été atteints.

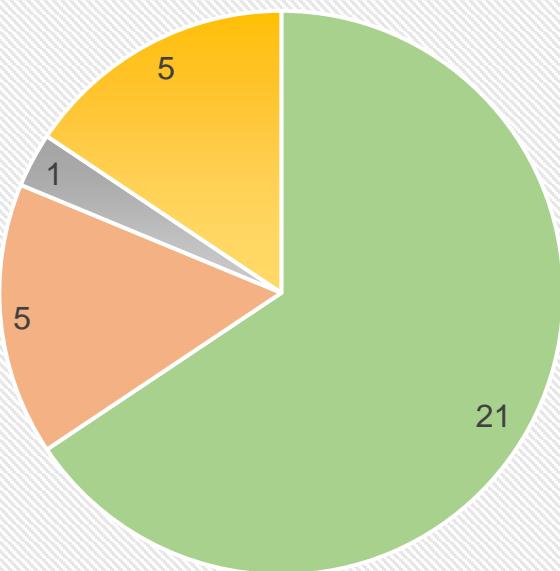
De plus, il est à noter que le **taux de réussite des projets a sensiblement augmenté depuis 2022**. Cette année-là a eu lieu un **renforcement des procédures de sélection et suivi des projets suite à l'engagement d'une employée rémunérée en Tanzanie**. Cet engagement a conduit à une augmentation importante des frais de fonctionnement de *KAZI* Tanzanie mais en revanche à une amélioration très importante des taux de succès des projets.

Sont présentés, sur la page suivante, un graphique présentant les résultats de l'ensemble des projets soutenus par *KAZI* depuis le début de ses activités en Tanzanie, ainsi qu'un second graphique dédié aux projets sélectionnés entre 2022 et 2024. Les tendances suivantes se dessinent :

Depuis le lancement de *KAZI* en Tanzanie, en considérant comme succès les projets ayant des remboursements réguliers (y compris ceux avec des délais supérieurs à 6 mois), nous obtenons un **taux de réussite de 80 % et un taux de solvabilité de 84 %** (un projet ayant remboursé via d'autres sources étant considéré comme solvable mais en échec). Par ailleurs, **65 % des projets ont remboursé ou respectent leurs délais de remboursement**.

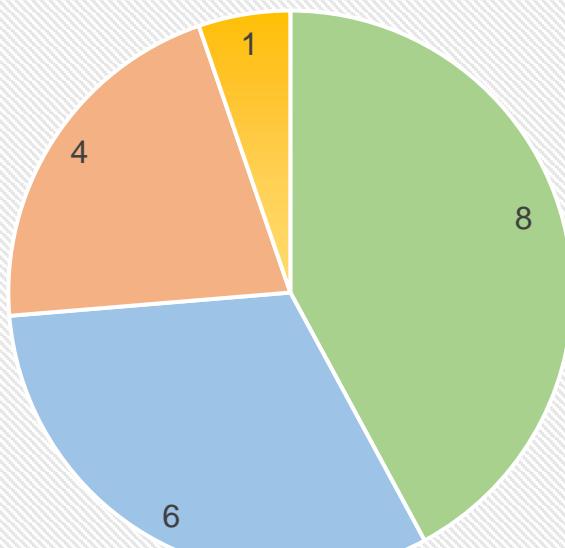
Pour la période récente (2022 à 2024), le **taux de succès** (y compris projets avec délais de remboursements > 6 mois) **s'élève à 95 %**, dont 74 % des projets ayant remboursé ou étant dans les délais prévus. Parmi les autres, 21 % ont un délai de remboursement supérieur à 6 mois, mais maintiennent une activité génératrice de revenus régulière, **et un seul projet (5%) est en échec** à ce stade.

Résultats des projets en Tanzanie depuis la creation de KAZI



- Projets réussis (remboursements terminés ou remboursements en cours dans les délais prévus (ou proche délai prévu, < 6 mois délai octroyé), 65%)
- Projets actifs avec remboursements réguliers mais délais dépassés (>6 mois délai octroyé), 15%
- Projets en échec mais solvables (remboursement complet effectué à l'aide d'une autre source de revenus), 3%
- Projets en échec et non solvables, 15.5%

Résultats des projets en Tanzanie lancés entre 2022 et 2024



- Projets réussis avec remboursement complet, devenus complètement indépendants, 42%
- Projets lancés avec succès avec remboursements réguliers dans les délais prévus, 32%
- Projets lancés avec succès, avec délai (octroyé) de remboursement de > 6 mois, 21%
- Projets en échec, 5%

X. TCHAD - PROJETS PILOTES 2023-2024

La branche tchadienne de KAZI a été lancée en 2023. Durant cette année, en plus des démarches administratives permettant l'enregistrement et l'initiation des activités de l'association, les premiers projets ont été développés. Pour chacun des projets présentés ci-dessous, des **formations spécifiques** ont été fournies aux porteur·euse·s des projets, en particulier concernant les compétences nécessaires à l'entretien et aux réparations courantes des futurs installations. Ces deux projets consistent en la phase pilote de la collaboration entre *KAZI Startfunding Switzerland* et *KAZI Fedjin Tchad*, dont le cadre a été défini dans un Mémorandum d'Entente et un contrat de financement écrit. Le montant nécessaire pour couvrir cette phase pilote a été fourni en 2023, néanmoins les projets eux-mêmes ont en partie été lancés en 2024 (projet irrigation), et d'autres seront lancés en 2025 (projet centrales solaires).

Comme déjà mentionné, des **fiches projets spécifiques** sont développées pour chaque projet soutenu ou en développement (présentées sur demande).

PROJET NUMÉRO 1



Il s'agit de la mise en place d'un **système d'irrigation agricole** pour culture maraîchère et céréalière via des **pompes solaires** (pompes électriques approvisionnées via des panneaux solaires) pour permettre une production agricole locale biologique même en situation de stress hydrique.

L'objectif est de permettre une amélioration de la **sécurité alimentaire** au Tchad ainsi que **d'augmenter les revenus de la communauté** et également de limiter les importations. Le montant pour l'installation complète s'est monté à **3.4 M FCFA**, soit environ 4'900 CHF. Le remboursement est prévu sur 18 mois. **Le projet a pu démarrer en 2024**, les premiers remboursements sont prévus au début de l'année 2025.

PROJET NUMÉRO 2



Il s'agit de l'installation de **3 centrales solaires de recharge mobiles** équipées de 30 prises de courant. Une installation est formée de panneaux solaires, batterie, prises multiples et éléments structurels de soutien.

L'objectif est l'amélioration de **l'accès à l'électricité dans les régions non-raccordées**, l'augmentation des revenus de la communauté et la **formation** de jeunes des régions rurales dans le domaine de l'électricité. Le montant alloué pour la phase pilote se monte à **1.9 M FCFA** pour 3 installations, soit environ 2'900 CHF. Le projet était en cours de préparation en 2024, avec un lancement espéré en 2025.

XI. TCHAD - AUTRES ACTIVITÉS EN 2024

FORUM ECONOMIQUE DES JEUNES DU MAYO KEBBI OUEST (FEJMKO) 2024

En plus du lancement des projets mentionnés en page précédente, l'association Fedjin KAZI Tchad a organisé du **27 au 30 novembre 2024** le premier **Forum Économique des Jeunes du Mayo Kebbi Ouest (FEJMKO)** à Pala (un rapport détaillé du forum est à disposition sur demande).

Le forum a réuni près de **180 participant·e·s** autour du thème central : « *Le rôle de la jeunesse dans le développement* ». Il a été organisé avec des partenaires locaux tels que l'UCEC et la Maire de Pala. L'objectif général du forum est de **promouvoir l'autonomie et l'indépendance économique des jeunes** dans une province confrontée à la pauvreté, au chômage et au manque d'infrastructures. Le forum est pensé comme une plateforme et un incubateur à idées, pour que les jeunes deviennent des acteur·ice·s du progrès social, environnemental et économique du Mayo Kebbi Ouest.

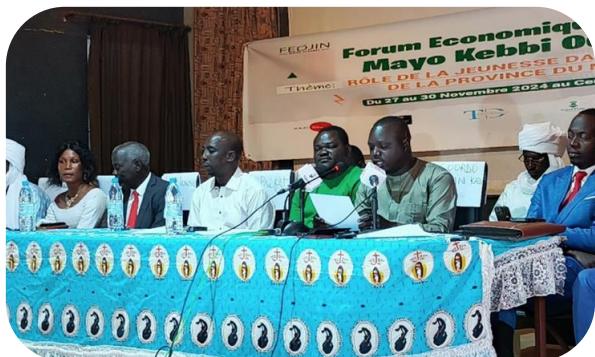
Les objectifs spécifiques sont :

- Promouvoir **l'entrepreneuriat et l'employabilité des jeunes** en incluant collaboration et innovation.
- Développer économiquement la province en créant un **dialogue** entre les jeunes et les acteur·ice·s économiques et publics.
- Relever **le potentiel significatif** des jeunes actuels pour la société future.

Durant quatre jours, le forum a mêlé formation, échanges et actions concrètes: **conférences** sur des thèmes spécifiques (financements, outils informatiques & digitalisation), moments de partages d'expériences inspirantes, **ateliers pratiques** (teinture, transformation du soja & viande, techniques agricoles) et **tables-rondes** (défis de l'employabilité des jeunes et de l'entreprenariat, rôle et potentiel de l'agriculture et de l'élevage dans le développement économique de la région) ont jalonné la semaine.

Le budget total du forum était de **1.6 million de XAF** (soit environ 2'350 CHF), dont 860'000 XAF (environ 1300 CHF) à la charge de KAZI FEDJIN TCHAD (un versement de 450'000 XAF a été effectué par KAZI Suisse directement pour couvrir une partie des frais du forum). Le reste (740'000 XAF) du financement du forum a été trouvé localement par KAZI FEDJIN TCHAD (personnes individuelles, partenaires institutionnels et privés locaux, soirée de soutien).

Le FEJMKO 2024 a conclu sur un appel à **l'action collective** : cultiver une mentalité d'action & d'encouragement, développer des réseaux de collaboration économique et sociale, promouvoir la formation continue. Fort de ses résultats, le forum, dont une prochaine édition est déjà prévue en 2025, se veut comme un **catalyseur d'espoir** pour une jeunesse déterminée à bâtir un Mayo Kebbi Ouest prospère.



20

XII. CHIFFRES CLÉS ET ÉTATS FINANCIERS

Dans les pages suivantes se trouvent :

- le résumé de l'état financier des projets en cours en Tanzanie durant l'année 2024 (nouveaux projets soutenus en 2024 et anciens projets encore en cours)
- la comptabilité de l'association en Suisse (KAZI CH)
- la comptabilité de l'ONG Tanzanienne (KAZI TZ)
- la comptabilité l'association Tchadienne (KAZI TD)

Les comptabilités détaillées avec les reçus associés pour chacune des 3 branches de KAZI, peuvent être présentés sur demande.

Quelques remarques concernant ces comptabilités :

- En Tanzanie (et dans le futur au Tchad), une fois l'argent remboursé par les projets, celui-ci est ré-utilisé pour financer de nouveaux projets (montant reversé à "l'enveloppe projet" du pays en question). Les prêts KAZI aux responsables de projets sont donc considérés d'un point de vue comptable comme des actifs circulants des ONG locales, sans incidence sur le compte de résultat, sauf en cas d'échec projet. À titre indicatif, l'enveloppe projet en Tanzanie sur l'année 2024 s'est montée à environ 7000-7500 CHF (19 à 20 millions TZS), et au Tchad à environ 5'000 CHF (3-4 millions XAF).
- La comptabilité tanzanienne est effectuée en Shilling (TZS), la comptabilité suisse en francs suisses (CHF), et la comptabilité tchadienne en franc CFA de la CEMAC (FCFA ou XAF). Les taux de change utilisés sont ceux au 31.12.24 (clôture), mis en comparaison avec les taux de change moyens annualisés sur la base des tableaux disponibles en ligne sur le site de la confédération (il s'agit de cours proposés pour des revenus en monnaie étrangères dans le cadre de la taxe d'exemption de servir) selon:
<https://www.estv.admin.ch/estv/fr/accueil/contributions-federale/taxe-d'exemption-de-l'obligation-de-servir/cours-annuel-moyen.html>). A noter que le cours du TZS a fortement varié sur l'année 2024, s'étant déprécié (contre CHF) entre janvier et septembre, puis fortement apprécié entre septembre et décembre (contre CHF, suivi d'une forte dépréciation à nouveau début 2025).
 - Taux de change au 31.12.2024: 1.- CHF = 2'671,70 TZS / 1.- CHF = 698,20 XAF
 - Taux de change annuel moyen: 1.- CHF = 2'955,25 TZS / 1.- CHF = 690,64 XAF
- En Suisse, une collaboration a été tentée avec l'entreprise « Jam-Solidaire », dont le travail consistait à recruter de nouveaux·elles membres donneur·trice·s contre rémunération. Les résultats obtenus n'ayant pas été suffisamment bons (coûts de la collaboration tout juste compensés par les revenus, charge nette 5,24 CHF), la collaboration a été arrêtée fin 2024. Néanmoins, les quelques membres recrutés n'ayant pas annulé leur cotisation continueront à payer une cotisation en 2025, sans coûts pour l'association. Ce poste grossit artificiellement les charges de l'association suisse.
- Si l'on déduit les montants engagés (et compensés par les rentrées) pour Jam-Solidaire, les dépenses réelles de l'association en suisse ont été de 1055 CHF, dont 688 CHF pour la soirée de soutien (frais de représentation), également compensés par les rentrées générées par ladite soirée. Autrement dit, les dépenses de l'association suisse en 2024 non compensées par des revenus correspondants sont seulement de 367 CHF (frais informatiques, site web, système de vidéo-conférence utilisés d'ailleurs par les trois entités).
- En Tanzanie, on notera un « cash box » négatif au 31.12.2024, correspondant à des frais engagés par Everester Kessy, coordinatrice projet, pour lesquels elle attend un remboursement, qui a eu lieu début 2025.

RÉSUMÉ DE L'ÉTAT FINANCIER DES PROJETS EN TANZANIE AU 31.12.2024

INTEREST-FREE LOANS TO PROJECT LEADERS' ACCOUNTS FROM 01.01.2024 TO 31.12.2024 in TSH			
Project Leader Repayments Outstanding on 01.01.24		Repayments received from Project Leaders in 2024	
Outstanding amount Mikoroshini,Soap project	655 000,00	Total repayment from SOAP project (Mikoroshini)	90 000,00
Outstanding amount Tailor project Second loan (Salma Msomi)	2 125 000,00	Total Repayment from Taylor project, second Loan (Salma)	320 000,00
Outstanding amount Carpenter Project	2 550 000,00	Total repayment from Footwear project (John)	800 000,00
Outstanding amount Barbershop project	1 420 000,00	Total repayment from Bakery, second project (Rehema)	690 000,00
Outstanding Weavers project	600 000,00	Total repayment from Weavers project (Upendo)	600 000,00
Outstanding Computer Project	900 000,00	Total repayment from Carpentry project (Khasimu)	550 000,00
Outstanding Bakery 2 Project (Rehema Magoko)	4 000 000,00	Total repayment from Barbershop project (Sanga)	700 000,00
Outstanding SOAP & batik 1 project	1 600 000,00	Total repayment from Soap & Batik project (Vicoba)	1 600 000,00
outstanding amount handwash soap making project	1 000 000,00	Total repayment from Computer training (Ngewe)	600 000,00
outstanding shoe making project	800 000,00	Total repayment from Hand Wash Soap project (Miyoga)	1 000 000,00
Outstanding cocoa project	2 500 000,00	Total repayment from plastic collection and recycling 1 (Rozalia Msalike)	1 000 000,00
Outstanding amount Pilipili Project	1 720 000,00	Total repayment from Soap & Batik project 2 (Vicoba)	700 000,00
Total amount outstanding on 01.01.2024	19 870 000,00	Total repayment from hand Wash Soap project 2 (Miyoga)	400 000,00
		Total repayment from plastic collection and recycling 2 (Rozalia Msalike)	400 000,00
Money granted to NEW Project Leaders in 2024		Total repayment from poultry project	1 000 000,00
Plastic Recycling project (1) 07.02.2024	1 000 000,00	Total repayment from palm oil project	190 000,00
Palm Oil Project 16.05.2024	500 000,00		
Poultry project 25.05.2024	2 000 000,00	Total amount repaid by Project Leaders in 2024	13 140 000,00
Soap & Batik making project (2) 22.07.2024	4 000 000,00		
Plastic Recycling project (2) 11.07.2024	5 000 000,00	Project failures	
Handwash soap making project (2)	2 000 000,00	Pilipili Project	1 720 000,00
		Total project failure loss in 2024	1 720 000,00
Total amount provided in 2024 for new projects	14 500 000,00	Total amount outstanding (with Project Leaders) on 31.12.2024	19 510 000,00
Total	34 370 000,00	Total	34 370 000,00

COMPTABILITÉ TANZANIENNE 2024

KAZI TANZANIA (TZ) - Summary of accounts 2024 (in TZS)	01.01.24 to 31.12.24
Initial Equity (end Balance n-1)	36 934 579,93
Total Liabilities	36 934 579,93
Money provided by KAZI CH - external funding	19 625 891,22
Other profits	0,00
Total Profits	19 625 891,22
Total KAZI TZ activities costs	23 608 724,70
Material and office costs	3 465 000,00
Office rent	2 400 000,00
Transport costs	1 240 000,00
Bank costs	270 673,44
Auditing costs	2 150 000,00
VAT costs	40 441,26
Salary	10 407 000,00
WCF (Worker Compensation Fund)	55 110,00
Pay As You Earn costs (Government tax for salaries)	1 380 500,00
National Social Security fund costs	2 200 000,00
Various costs	0,00
Total project failure losses	1 720 000,00
Total Costs and Losses	25 328 724,70
Cash box (TZ)	-176 466,97
Bank account (TZ)	11 898 213,42
Amount outstanding (with Project Leaders) (TZ)	19 510 000,00
Total assets	31 231 746,45
Closing Balance	31 231 746,45

COMPTABILITÉ 2024 AU TCHAD

KAZI Fedjin Tchad - Summary of accounts (in XAF)	Year 2024
Initial Equity (end Balance n-1)	4 227 441,00
Total Liabilities	4 227 441,00
Money provided by KAZI CH - external funding	450 380,00
Internal funding	50 000,00
Other profits	0,00
Total Profits	500 380,00
Total KAZI Fedjin Tchad activities costs	1 204 865,00
Monitoring Costs for Loans Activity	117 000,00
Administrative Costs	30 000,00
Consulting Costs - Forum Economique des Jeunes MKO	860 000,00
Bank Fees	87 645,00
Other Operations Costs	110 220,00
Total costs	1 204 865,00
Bank account KAZI Fedjin Tchad	100 206,00
Cash box of KAZI Fedjin Tchad	0,00
Amount outstanding at Project Leaders (Tchad)	3 422 750,00
Total assets	3 522 956,00
Closing Balance	3 522 956,00

COMPTABILITÉ SUISSE 2024

KAZI CH - Summary of accounts (in CHF)	Year 2024
Initial Equity (end Balance n-1)	9 090,23
Total Liabilities	9 090,23
Total External Donations	10 108,59
Marketing collaboration profits (Jam-Solidaire)	3 616,32
Other profits	0,00
Total Profits	13 724,91
Money provided to KAZI TZ	6 926,00
Money provided to KAZI Fedjin Tchad	676,00
Total costs of activities of KAZI CH in Switzerland	4 676,80
Bank costs	31,50
Website and Informatic tools costs	335,54
Marketing costs (Jam-Solidaire)	3 621,56
Representation costs	688,20
Total costs	12 278,80
Bank account KAZI CH	10 536,34
Total assets	10 536,34
Closing Balance	10 536,34

Tant la comptabilité Tanzanienne que Tchadienne sont soumises à [vérification et approbation par les autorités dans les pays respectifs](#), avec en Tanzanie, en plus, un rapport d'audit obligatoire. En suisse les comptes sont vérifiés par deux vérificateur·ice·s des comptes.

NB: Par rapport aux années précédentes, les [codes-couleurs](#) des résumés des comptabilités ont été changés et les postes ordonnés pour plus de cohérence (mais ils restent les mêmes).

XIII. BUDGET 2025

La structure des coûts est divisée en **trois parties**, à savoir le coût des activités des différentes branches de KAZI respectivement en Tanzanie, au Tchad et en Suisse. Le budget est en CHF.

Dans la rubrique « financement de projets », le montant que nous souhaitons **nouvellement allouer** pour des prêts sans intérêt à disposition des entrepreneur·euse·s locaux·ales est présenté. Autrement dit, cela correspond à ce que nous **souhaitons ajouter en 2025 à « l'enveloppe projets » déjà existante** (en cas de réussite des remboursements des projets en cours, l'argent est ré-utilisé pour les activités de la branche de KAZI en question). La rubrique, « financement projets » ne comprend donc aucun frais opérationnel. Ceux-ci sont divisés respectivement en frais de monitoring (suivi des projets), consulting (accompagnement, conseils et développement des projets), administratifs (autres coûts opérationnels des activités de la branche de KAZI en question). À noter que de nombreuses ONG comptabilisent les frais opérationnels des projets dans la partie « financement de projets » ou « activités », et non de façon différenciée telle que présentée ci-dessous.

Comme exposé dans le tableau ci-dessous, en 2024 en Tanzanie, l'enveloppe projets se monte à environ 7'000 CHF. En 2025, il est prévu de **la renforcer d'un montant de 25'000 CHF**. Les deux années suivantes, nous espérons ajouter encore 30'000 CHF, jusqu'à atteindre une enveloppe projet totale 70-75'000 CHF. Dans 3 ans, le montant alloué annuellement à l'enveloppe projet pourrait être sensiblement réduit, à 15'000 CHF annuels. En cas de maintien du taux de réussite des projets de 80% comme espéré et budgétisé, cela devrait permettre d'atteindre ainsi une **enveloppe projets stable d'environ 70-75'000 CHF**, avec une injection annuelle 5 fois plus basse, grâce aux remboursement itératifs.

Projects funding envelope Tanzania						
Year	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Existing projects envelope (n-1)	7 000,00	30 600,00	54 480,00	73 584,00	73 867,20	74 093,76
Projects failure 20%	-1 400,00	-6 120,00	-10 896,00	-14 716,80	-14 773,44	-14 818,75
New amount to project envelope	25 000,00	30 000,00	30 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00
Year-end available project envelope	30 600,00	54 480,00	73 584,00	73 867,20	74 093,76	74 275,01

Fin 2024, l'enveloppe projet au Tchad était d'environ 5'000 CHF. En cas de succès de la phase pilote actuellement en cours, il est prévu de **renforcer l'enveloppe projets d'un montant de 10'000 CHF supplémentaires en 2025**. À terme, c'est le système au Tchad sera similaire à celui en place en Tanzanie, le montant total de l'enveloppe projets est encore à définir.

En 2025, après avoir renforcé les structures locales, nous souhaitons renforcer la structure en Suisse, en finançant un poste à 20-30%, ou, si cela est trop ambitieux, en finançant **certaines mandats rémunérés pour des activités précises effectuées pour le moment de façon totalement bénévole** (recherche de fonds, rédaction de rapports, comptabilité). En effet, après 5 ans d'activité, une professionnalisation est nécessaire pour assurer la pérennité de KAZI, y compris en Suisse.

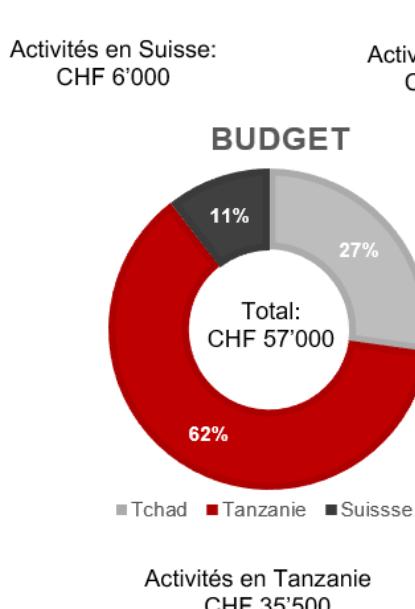
Renforcement de KAZI - demandes de fonds :

En automne 2024, un grand chantier de demandes de fonds a commencé. Il s'agissait, après plus de cinq ans d'activités, de renforcer de manière conséquente le concept, la structure et surtout les activités de KAZI. Des demandes de soutien financier ont été faites auprès des Fonds de Solidarité Internationale de la Ville et du Canton de Genève, de la Fondation Wilsdorf, ainsi que des Communes de Lancy (2025) et de Plan-les-Ouates (2025). La Fondation Wilsdorf, première contactée, probablement avec un dossier trop léger, n'a pas donné suite, tandis que [la Ville et le Canton ont reconnu l'intérêt et le potentiel du projet KAZI](#). Bien que KAZI ne rentrait pas dans les critères du soutien cantonal, une délégation de KAZI a eu la chance d'être invitée à un rdv pour échanger avec Madame Anne de Riedmatten, directrice du Fonds de Solidarité Internationale du Canton de Genève, afin préciser les possibles demandes de fonds.

Suite à la demande soumise à la Ville en 2024 (complétée d'un entretien en février 2025), le 20 mars 2025 [la Ville de Genève a validé le soutien pluriannuel de 15'000 CHF à KAZI](#) (15'000 CHF par année pendant minimum trois ans). Ce soutien est une très belle reconnaissance du concept et permettra réellement aux trois entités d'amorcer un tournant décisif dans l'histoire de KAZI.

Voici donc le budget 2025 tel qu'il a été établi entre l'automne 2024 et le début d'année 2025, dans le cadre de la demande de fonds à la Ville de Genève. Ce budget a [subi quelques ajustements au cours de mois](#) et des différentes demandes de fonds, afin de s'assurer qu'il rentrait dans les critères des bailleurs de fonds et qu'il était bien cohérent avec les activités de l'association. Si l'Association devait recevoir tous les fonds demandés, il serait légèrement augmenté.

Budget 2025 idéal- structure de coûts – aperçu (en CHF)



Financement projets Tchad	CHF 10'000
Frais monitoring Tchad	CHF 2'500
Frais consulting Tchad	CHF 1'500
Support administratif Tchad	CHF 1'500
Financement projets Tanzanie	CHF 25'000
Frais monitoring Tanzanie	CHF 5'000
Frais axe consulting Tanzanie	CHF 3'000
Support administratif Tanzanie	CHF 2'500
Support administratif Suisse	CHF 6'000



XIV. PROJETS ET OBJECTIFS FUTURS

Concernant le **choix des futurs projets**, le but serait de soutenir (si les finances le permettent et que de tels projets émergent) des projets de plus grande ampleur, et accorder une attention et un accompagnement particulier aux projets travaillant dans les domaines suivants:

- Développement de la **conservation et transformation de nourriture** (conservation de fruits et légumes en sauces, séchage, conserves d'huile/sel/sucre, conservation et transformation des céréales).
- Développement **électrique et énergétique renouvelable** ou limitant la déforestation (panneaux solaires, électrification des villages, modèle de cuisson alternatif au bois).
- **Accessibilité à l'eau potable** (construction de puits sur le modèle de coopérative, projets locaux de filtrage et désinfection de l'eau via des filtres céramiques, minéraux et biologiques).
- **Production locale** de biens de consommation nécessaires et création de **valeur ajoutée** via la transformation de matières premières disponibles régionalement, tout en **réduisant les importations**.
- Élimination des eaux usées (entreprises et projets développant des toilettes, sanitaires, canalisations).
- **Promotion de la santé** (amélioration des conditions sanitaires, accès aux soins et infrastructures de prévention de la santé).
- Solidité du bâtiment et **habitat durable et salubre**.
- Promotion et **accessibilité à l'éducation** (infrastructures, fournitures, formation d'adultes et enfants).

L'idée reste de fonctionner grâce à des prêts sans intérêts. Il s'agit donc de sélectionner des projets dans ces domaines qui soient, malgré tout, générateurs de revenus et **autonomes économiquement**. **Les approches novatrices et durables, ainsi que celles répondant spécifiquement à ces domaines cibles seront priorisées**, sans pour autant éliminer ou entraver ou le soutien à d'autres projets répondant également aux critères et aux valeurs défendues par *KAZI*.

Kazi Startfunding
www.kazi-funding.org
communication@kazi-funding.org