

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025



Kazi Startfunding

www.kazi-funding.org

communication@kazi-funding.org

TABLE DES MATIÈRES

Ce document est le rapport d'activité annuel. Il ne présente pas KAZI et son fonctionnement général. Ces informations sont à trouver dans le dossier de présentation (ou dans les rapport annuels précédents).

I.	EDITO.....	2
II.	SUISSE – RÉCAPITULATIF 2025.....	3
III.	TANZANIE - RÉCAPITULATIF 2025.....	4
IV.	TCHAD - RÉCAPITULATIF 2025.....	6
V.	OBJECTIFS GÉNÉRAUX 2025	8
VI.	TANZANIE – TABLEAU DES PRÊTS 2020-2025.....	9
VII.	TANZANIE – STATISTIQUES 2025	10
VIII.	TANZANIE – STATISTIQUES 2020 - 2025	11
IX.	TANZANIE – NOUVEAUX PROJETS 2025	13
X.	TCHAD – NOUVEAUX PROJETS 2025.....	18
XI.	CHIFFRES CLÉS ET ÉTATS FINANCIERS.....	20
XII.	BUDGET 2026.....	23
XIII.	LES COMITÉS.....	25
XIV.	PROJETS & OBJECTIFS FUTURS.....	27
XV.	REMERCIEMENTS À NOS SOUTIENS FINANCIERS.....	28

Il y a un peu plus de cinq ans, le projet KAZI débutait sur la base d'une vision commune, partagée par des collègues suisses, tanzaniens, puis par la suite tchadiens : la nécessité de créer des opportunités de travail locales, durables et pleines de sens et l'envie de donner les moyens à des personnes de monter un projet entrepreneurial propre. Le besoin de tisser un projet international, afin de répondre ensemble à des défis globaux est fort, la collaboration se met en place, les premiers projets soutenus par KAZI voient le jour en 2020.

Aujourd'hui KAZI a soutenu plus de 45 projets en Tanzanie et 6 projets au Tchad, environ 160 personnes travaillent encore actuellement dans un projet créé ou soutenu par KAZI.

KAZI est né et s'est développé grâce au généreux soutien de ses membres. En 2025, il est nouvellement financé par des pouvoirs publics et des fondations privées. C'est une grande reconnaissance pour le projet, qui a entamé un réel tournant, tant en Tanzanie qu'au Tchad. Le concept s'affine, les collaborations se renforcent, les indicateurs de mesure se dessinent.

Quelle joie de vous présenter aujourd'hui un récapitulatif du travail effectué en 2025. Bonne lecture !

II. SUISSE – RECAPITULATIF 2025

Comité Suisse

Deux nouvelles membres ont rejoint le Comité, Blandine Piaget et Eugénia Huguenin. Ces renforts dynamisent l'activité et ont permis d'assurer la pérennisation et le développement de l'Association tel que prévu pour 2025. Le Comité est constitué de 10 personnes en 2025.

Les membres du Comité :

- établissent les visions générales pour l'association Suisse
- participent aux réunions mensuelles suisses
- participent aux réunions mensuelles avec les deux ONG en Tanzanie et au Tchad
- se partagent la responsabilité des tâches internes suivantes : organisation générale, secrétariat, agenda, communication, AG, rapports d'activités, budget, comptabilité, événements, repas de soutien et réseautage)
- supervisent le mandat de recherche de fonds

Recherches de fonds

Initiée fin 2024, la recherche de fonds, en vue du développement des ONG locales, a fait l'objet d'un mandat spécifique en 2025. Margaux Genton a été mandatée afin de mettre en place la campagne de recherche de fonds (dossier de présentation, ciblage, formulaires, liens avec les bailleurs, structuration de l'association pour répondre aux calendriers et critères d'octrois des fonds entre autres). L'année 2025, le projet KAZI a été soutenu par les généreux bailleurs suivants :

15'000 CHF	Ville de Genève (40% max du budget total, ici 37,5%)
7'000 CHF	Fondation Sandoz
6'000 CHF	Commune de Lancy
5'000 CHF	Commune de Plan-les-Ouates
7'000 CHF	Fonds propres (Cotisations des membres et repas de soutien)

Ces précieux soutiens, notamment le financement pluriannuel de la Ville de Genève et le soutien et le soutien de Mesdames Anne de Riedmatten de la Solidarité Internationale du Canton de Genève et Gabriela Delgado du département de la Solidarité internationale de la Ville de Genève, ont permis d'amorcer une grande étape associative, entre pérennisation et développement et un avenir serein aux ONG locales.

Indicateurs et outils de mesure

L'année 2025 a permis de mettre en place des outils de mesures de suivi, afin d'évaluer l'impact de KAZI (voir description p.4) sur les bénéficiaires directs et, dans une moindre mesure, indirects. Ces outils ont pu être développés conjointement entre l'Association Suisse et l'ONG Tanzanienne, notamment lors du séjour de trois semaines de Paul-Camille Genton, séjour qui a également permis de visiter tous les projets soutenus par KAZI Tanzania.

Réseautage et implication dans le réseau de la solidarité genevoise

Fin novembre (29-30.11.2025) KAZI Suisse a participé au Marché de Noël solidaire d'Amoddou au Grand-Saconnex, un moment qui a permis d'échanger sur les pratiques de nombreuses associations suisses impliquées dans la Solidarité internationale.

III. TANZANIE – RECAPITULATIF 2025

Changement d'échelle

L'année 2025 était une année charnière pour toutes les équipes de KAZI, en Suisse, en Tanzanie et au Tchad. Depuis plusieurs années, l'équipe tanzanienne faisait part de son envie de soutenir plus de projets, mais les fonds manquaient. Grâce à l'augmentation conséquente du budget 2025, une nouvelle dynamique s'est mise en place, avec beaucoup de succès, 13 projets ont été soutenus, et de nombreux processus de monitoring ainsi que des formations ont été mises en place. Everester Kassy, la coordinatrice a pu absorber l'augmentation des projets soutenus, et suite à plus de trois ans de travail exemplaire, ainsi que son expérience grandissante, son salaire a été augmenté. Un stagiaire, Jimmy Evarist a par ailleurs été engagé dès le mois d'octobre. À terme, si le budget augmentait encore, un nouveau poste pourrait être ouvert.

Monitoring des demandes d'accompagnements projets

Depuis avril 2025, un monitoring des demandes de soutien/prêts a été mis en place. Sont consignées les demandes d'évaluation de projet à KAZI, les soumissions de demandes de prêts, ainsi que les prêts finalement accordés (voir p. 10). Que leur projet soit finalement soutenu ou non, les personnes qui contactent KAZI reçoivent du conseil et de la guidance.

Sélection des projets

Les projets sont sélectionnés par l'équipe tanzanienne, sur la base des critères du développement durable, après une étude attentive du marché et des besoins locaux. Enfin les compétences et possibilités des porteur·euses de projets comptent aussi dans la balance. Le premier tri est effectué par la coordinatrice tanzanienne, puis le choix est soumis pour validation aux Comités de Tanzanie et de Suisse.

Accompagnement et suivi des projets

Les compétences entrepreneuriales de base (rentabilité, frais et coûts...) restent difficiles d'accès dans les régions rurales des pays à faibles revenus. Une partie importante du travail des équipes locales de KAZI est d'accompagner les entrepreneur·euses sur place dans la conception et les calculs de rentabilité de leur projet. KAZI y consacre une partie importante de son temps, considérant l'importance de ces éléments pour permettre une réelle indépendance économique à moyen et long terme. Chaque projet soutenu par un prêt KAZI bénéficie d'un accompagnement individuel spécifique : étude du projet, étude de marché, faisabilité, besoins, business model, programme de remboursement etc. Les projets soutenus sont ensuite visités minimum une fois par an (souvent plus), et un suivi régulier se fait par message/téléphone.

Monitoring des projets et de leur impact «Assessment tool»

En plus du suivi habituel de l'état des remboursements, un gros travail cette année a été de développer un outil d'évaluation général des bénéficiaires des prêts KAZI ainsi que de l'impact des prêts. Cet outil, développé par le Comité tanzanien avec le système KOBO, permet de collecter des informations plus détaillées sur le type de bénéficiaires, le nombre de personnes impliquées dans les projets, leur tranche d'âge, leur genre, l'amélioration de leurs conditions de vie etc., permettant de dégager une meilleure vision de l'impact de KAZI. Les projets sont évalués comme suit : chaque année, les projets soutenus sont soumis un à un à un questionnaire. Au moment de la clôture des prêts, les projets sont une dernière fois évalués de manière encore plus détaillée (plus de questions). À terme, tous les projets soutenus par KAZI seront évalués après 2 et 5 ans afin de comprendre l'impact à long terme de KAZI.

□ Les premières données seront disponibles pour évaluation dès 2026.

Formations

Depuis ses débuts l'équipe de KAZI accompagne individuellement chaque projet qui démarre, en fonction de ses besoins. En 2025 deux formations spécifiques collectives destinées à plusieurs porteur·euses de projet ont été mises en place, où les membres de KAZI, accompagnés·es d'expert·es (Tanzanian Sustainable Livelihood Initiative) partagent leur expertise. C'est l'occasion aussi pour les bénéficiaires d'échanger sur leurs pratiques respectives.

Par exemple, fin 2025, la formation d'une journée "Preparing Fundable Business Plans" workshop s'est tenue avec grand succès. Les bénéficiaires y ont appris les bases de l'élaboration d'un business plan et ont travaillé sur un cas concret. Ils et elles ont également partagé des témoignages positifs sur la façon dont les prêts KAZI ont amélioré leurs revenus, leur gestion financière et la croissance de leur entreprise. La session, interactive et instructive, a permis à chacun·e d'acquérir des compétences utiles en matière de développement commercial. Ce type de formation sera proposé environ 3 fois par année en 2026.

Par ailleurs au sein des projets qui ont démarré avec succès, les porteur·euses de projets forment elles et eux-mêmes également du personnel, employé·es ou apprenti·es. Les activités de formation par des pairs se déroulent au sein même des projets, où des porteur·euses de projets forment la relève tels que dans le projet Savons et Batik, le projet de menuiserie, le projet de boulangerie ou le projet vélo (non exhaustif).



IV. TCHAD – RECAPITULATIF 2025

Changement d'échelle

L'année 2025 a marqué une étape déterminante dans la structuration et l'opérationnalisation des actions de FEDJIN KAZI TCHAD. Dans un contexte national caractérisé par d'importants défis socio-économiques, notamment pour les jeunes et les femmes au Tchad, l'association a concentré ses efforts sur le renforcement de sa gouvernance, la consolidation de ses partenariats et la mise en œuvre progressive de ses mécanismes d'appui à l'entrepreneuriat local.

Toujours en phase pilote, l'année 2025 a néanmoins constitué un véritable changement d'échelle pour l'ONG, notamment grâce à un budget plus conséquent. Cette évolution a permis de renforcer la structuration interne, d'élaborer de nombreux outils de gestion et de planification — dont le Cadre de mise en œuvre, les dispositifs de suivi des projets et les rapports d'activités — et de soutenir un nombre plus important d'initiatives entrepreneuriales. Dans une optique de renforcement organisationnel, l'association a également recruté en 2025 un·e stagiaire chargé·e d'appuyer les fonctions de suivi administratif, de monitoring des activités et de reporting (toutes bénévoles jusqu'à maintenant).

Afin de rapprocher ses services des bénéficiaires, l'ONG prévoit par ailleurs l'ouverture d'un bureau physique à Pala, où se concentre la majorité des porteur·euses de projets, ainsi que le recrutement d'un·e stagiaire local·e chargé·e d'assurer le fonctionnement opérationnel du bureau (mise en place prévue courant 2026).

Gouvernance et coordination interne

Au cours de l'année 2025, l'organisation a tenu plusieurs réunions de coordination et de planification stratégique, réunissant les membres du comité de direction et l'équipe opérationnelle. Ces rencontres ont permis de définir les priorités de l'année, d'harmoniser les rôles et responsabilités, de suivre l'état d'avancement des activités ainsi que de préparer les missions de terrain et le développement de partenariats. Ces mécanismes réguliers de concertation ont contribué à renforcer la cohérence des interventions, à améliorer la circulation de l'information et à consolider la prise de décision collective.

Collaborations et partenariats

En 2025, l'association a engagé un contact avec la Fondation Schneider afin de diversifier ses sources de financement et d'explorer le soutien à des actions de formation dans le domaine de la formation aux énergies renouvelables. Ces échanges ont également porté sur les possibilités de coopération en matière de soutien à l'entrepreneuriat local et au développement durable. Dans ce cadre, un projet a été soumis, et fait actuellement l'objet d'un examen.

Par ailleurs, depuis 2025, l'ONG a décidé d'externaliser le paiement et le recouvrement des contributions financières via l'Union des Clubs d'Épargne et de Crédit (UCEC-MK), une structure locale clé en matière de micro-crédits, qui assurera la gestion et la sécurisation des mécanismes financiers, ainsi que le recouvrement des prêts (voir image p.7). Les prêts restent malgré tout sans intérêt pour les porteur·euses de projet, KAZI finançant les frais de gestion. Cette solution a été proposée par l'ONG locale, qui estime que c'est la manière la plus simple et sécurisée pour pouvoir commencer à gérer un nombre de prêts de plus en plus important, en s'appuyant sur des ressources locales ayant fait leurs preuves. Néanmoins, la sélection des projets, leur accompagnement, la formation des promoteurs de projets, ainsi que le suivi des projets reste assurés par KAZI FEDJIN Tchad.

Financement des projets en 2025

En 2025, 5 nouveaux projets ont pu être lancés et bénéficier d'un prêt. La majorité d'entre eux ont été sélectionnés à l'issue du Forum économique des jeunes organisé par l'association en 2024, qui a réuni plus de 300 participant-es pendant une semaine afin de promouvoir l'entrepreneuriat local et l'émergence d'initiatives économiques durables (voir rapport d'activités 2024).

L'année 2025 a également mis en évidence la nécessité de renforcer les solutions logistiques afin d'améliorer la couverture géographique et la régularité des missions de terrain, condition essentielle au suivi rapproché des projets.

UCEC-MK
DIRECTION DES FINANCES ET DE LA COMPTABILITE
ETAT DE VRT DE L'ASSOCIATION DES JEUNES POUR LE DEVELOPPEMENT AU PROFITS DES PERSONNES CI-DESSOUS, VIA ORABANK, EN DATE DU 29 DEC 2025.

N° D'ORDRE	NOM ET PRENOMS	MONTANT VIRE	COM. 0%,	COM. UCEC	COM. CEC	RETENU	NET A PAYER	N° DE COMPTE	GUICHET
1	REDDOUKOU MOÏSE	320 000	0	0	0		320 000	2 361	DARI
	Total DARI	320 000	0	0	0	0	320 000		
1	AGNANG PIERRE	800 000	0	0	0		800 000	12 779	PALA
2	LOWASSI JEAN BAPTISTE	400 000	0	0	0		400 000	10 794	PALA
3	MBATMBAISSOU INNOCENTE	200 000	0	0	0		200 000	12 766	PALA
4	PARI PAULINE	800 000	0	0	0		800 000	12 778	PALA
	Total PALA	2 200 000	0	0	0	0	2 200 000		
	Total général	2 520 000	0	0	0	0	2 520 000		

Pala, le 31 décembre 2025

Le DFC

KESABO DAISSEM

Le Directeur General

SING-YA PY N'DARI

Formation des bénéficiaires et mise en réseau

Dans une perspective de renforcement des capacités entrepreneuriales, les porteur-euses de projets bénéficient d'un accompagnement destiné à soutenir le lancement et la consolidation de leurs activités. À ce titre, une formation a été organisée le 24 octobre 2025 à Pala à l'intention des bénéficiaires des projets financés ou en cours de financement.

Cette session visait à préparer les bénéficiaires à une gestion responsable des fonds et à favoriser la viabilité des activités génératrices de revenus. Les modules abordés ont notamment porté sur la gestion du crédit, les responsabilités des bénéficiaires, la planification et la tenue de cahiers de gestion, ainsi que le suivi des activités économiques.

Etat des lieux du projet de 2024 : Cultures maraichères irriguées par forage et pompes solaires
Le projet du groupement Souksaimi (8 familles et jeunes du village de Goumango), a subi des difficultés et ne s'est pas déroulé comme prévu. Malgré les efforts de planification et d'encadrement par l'équipe de KAZI FEDJIN Tchad, le forage n'a malheureusement pas permis de trouver l'eau nécessaire à la création d'un puits. Le système solaire devant alimenter l'irrigation du puits et les tubes d'irrigation, n'ont, par conséquent, pas non plus pu être installés. Etant donné que KAZI FEDJIN avait accompagné de près tout le processus, ainsi que le choix de l'emplacement du forage, l'ONG endosse la responsabilité de cet échec, et ne demande pas le remboursement du forage.

En revanche, grâce au prêt KAZI, la production maraîchère s'est malgré tout bien développée dans les saisons humides, améliorant nettement les rendements et la sécurité alimentaire du groupement. Le groupement espère financer un nouveau forage grâce aux bénéfices et poursuivre malgré tout l'installation du système d'irrigation sur pompe solaire. Un avenant au contrat établit ce nouvel accord.

KAZI

start
funding

7

V. OBJECTIFS GENERAUX 2025

En 2025, différents objectifs ont été fixés afin de répondre aux demandes des bailleurs de fonds et aux besoins des ONG. Mis à part le fait que l'association suisse a réuni moins de fonds que souhaité initialement, tous les objectifs fixés ont été respectés. La mise en place des outils d'évaluation a été effectuée en 2025 et ceux-ci seront testés et améliorés en 2026. Les formations ont également débuté avec succès en 2025 (voir p.5 et 7).

Objectifs annoncés au moment de l'élaboration (en 2024) d'un budget idéal à 57'000 CHF:

Tanzanie : 16 nouveaux prêts

Tchad : 6 nouveaux prêts

Objectifs atteints en 2025 avec le budget obtenu à 40'000 CHF :

Tanzanie : 13 nouveaux prêts

Tchad : 5 nouveaux prêts

Les objectifs en terme de prêts/projets soutenus ont été presque atteints, alors même que ces objectifs étaient fixés pour un budget pourtant presque 1/3 supérieur.

Évolution des objectifs (nombre de prêts) en fonction du budget global

Budget global	40'000 CHF	50'000 CHF	60'000 CHF	70'000 CHF	80'000 CHF
Tanzanie nouveaux prêts	13	16	19	23	27
Tchad nouveaux prêts	5	7	9	11	13

Accompagnement, suivi et formations

- Tou·tes les porteur·euses de projet ont été rencontrés et leur projet est supervisé par KAZI (étude de marché, mise en place, visites sur place, suivi)
- Les formations spécifiques pour les porteur·euses de projet ont démarré en 2025

Critères de sélection

- L'ensemble des projets répond aux critères du développement durable (min 2 des 3 aspects)

Remboursements

- Taux de 80% de remboursement atteint
- Tchad : mise en place du système de recouvrement des prêts avec l'USEC-MK

Emplois :

- Minimum 1-2 emplois par projet
- Bonus : certains projets emploient des personnes supplémentaires et forment des jeunes et des apprentis

Outils de planification et de monitoring :

- « Implementation frameworks » en Tanzanie comme au Tchad
- Outil d'évaluation « Assessment tool » créé en Tanzanie
- Monitoring des projets soumis / soutenus mis en place en Tanzanie
- Rapport d'activité fait en Suisse, sur la base des rapports mensuels et annuels locaux

Organisation et autonomie des ONG :

- 1 réunion mensuelle entre la Tanzanie et la Suisse, 1 mois sur 2 avec le Tchad
- Objectifs et budgets décidés conjointement entre toutes les parties
- Comptabilité Tanzanienne totalement faite en Tanzanie et auditée sur place
- Comptabilité tchadienne: effectuée au Tchad, soutien technique ponctuel par l'équipe Suisse

VI. TANZANIE – TABLEAUX DES PRÊTS 2020 - 2025

2020	Etat	Prêt CHF	Prêt THZ	Remboursé %age	Date prêt	Remboursé	Nbre Mois	Genre	Lead	Employés
Couture (1)	Succès	525	1500000	1500000	100%	janv.20	juin.21	17 Femme	1	0
Informatique	Succès	350	1000000	1000000	100%	janv.20	juil.21	17 Homme	1	0
Huile de palme (1)	Succès	175	500 000	500 000	100%	janv.20	juil.21	17 Femme	1	0
KV Help 1 - Location vélos	Succès	140	400 000	400 000	100%	mars.20	juil.21	17 Femme	1	2
KV Help 3 - Café	Succès	70	200 000	200 000	100%	mars.20	juil.21	17 Femme	1	2
KV Help 4 - Agriculture	Succès	105	300 000	300 000	100%	mars.20	juil.21	17 Femme	1	0
KV Help 5 - Vente Riz	Succès	175	500 000	500 000	100%	mars.20	juil.21	17 Femme	1	0
KV Help 2 - Restaurant	Echec	175	500 000	375 000	75%	mars.20	-	Femme	1	0
Huile de palme (2)	Echec	350	1 000 000	300 000	30%	juin.20	-	- Femme	1	0
Champignons	Echec	525	1 500 000	750 000	50%	mars.20	-	- Groupe femmes	5	0
Gypse	Echec	525	1 500 000	300 000	20%	mars.20	-	- Homme	1	0

2021	Etat	Prêt CHF	Prêt THZ	Remboursé %age	Date prêt	Remboursé	Nbre Mois	Genre	Lead	Employés
Fours	Refurded	700	2 000 000	2 000 000	100%	août.21	oct.22	14 Femme	1	1
Savons - Groupe	Echec	525	1 500 000	50 000	3%	déc.21	-	- Groupe femmes	5	0

2022	Etat	Prêt CHF	Prêt THZ	Remboursé %age	Date prêt	Remboursé	Nbre Mois	Genre	Lead	Employés
Cordonnerie	Succès	700	2 000 000	2 000 000	100%	août.22	nov.24	27 Homme	1	3
Yoghurts - Groupe	Succès	440	1 255 000	1 255 000	100%	sept.22	oct.23	13 Groupe mixte	5	0
Boulangerie (1)	Succès	700	2 000 000	2 000 000	100%	sept.22	sept.23	12 Femme	1	2
Couture (2)	Délai	1 050	3 000 000	2 495 000	83%	juil. 22	-	Femme	1	3

2023	Etat	Prêt CHF	Prêt THZ	Remboursé %age	Date prêt	Remboursé	Nbre Mois	Genre	Lead	Employés
Peniers - Groupe	Succès	700	2 000 000	2 000 000	100%	janv.23	avr.24	15 Groupe femmes	10	0
Batiks & savons - Groupe (1)	Succès	700	2 000 000	2 000 000	100%	août.23	mai.24	9 Groupe femmes	14	0
Cacao (1)	Succès	1 050	3 000 000	3 000 000	100%	août.23	nov.24	15 Homme	1	3
Cours Informatique	Succès	350	1 000 000	1 000 000	100%	sept.23	mai.25	20 Homme	1	2
Produits nettoyage (1)	Succès	350	1 000 000	1 000 000	100%	déc.23	juil.24	7 Femme	1	1
Menuiserie	Délai	1 050	3 000 000	1 435 000	43%	févr.23	-	Homme	1	2
Boulangerie (2)	Délai	1 400	4 000 000	1 900 000	43%	nov. 23	-	Femme	1	3
Piments	Echec	700	2 000 000	280 000	14%	janv.23	-	Homme	1	0
Barber	Echec	700	2 000 000	1 360 000	63%	ma. 23	-	Homme	1	0

2024	Etat	Prêt CHF	Prêt THZ	Remboursé %age	Date prêt	Remboursé	Nbre Mois	Genre	Lead	Employés
Recyclage plaques (1)	Succès	350	1 000 000	1 000 000	100%	févr.24	juin.24	4 Femme	1	1
Elevage poules (1)	Succès	700	2 000 000	2 000 000	100%	ma. 24	mai.25	12 Groupe femmes	16	0
Huile de palme (autre projet - 1)	Succès	175	500 000	500 000	100%	ma. 24	mai.25	12 Homme	1	2
Produits nettoyage (2)	Succès	700	2 000 000	2 000 000	100%	août.24	déc.25	16 Femme	1	1
Recyclage plaques (2)	En cours	1 750	5 000 000	1 330 000	27%	juil. 24	-	Femme	1	2
Batiks & savons - Groupe (2)	En cours	1 400	4 000 000	3 490 000	87%	juil. 24	-	Groupe femmes	14	0

2025	Etat	Prêt CHF	Prêt THZ	Remboursé %age	Date prêt	Remboursé	Nbre Mois	Genre	Lead	Employés
Savons en barre	Succès	350	1 000 000	1 000 000	100%	févr.25	déc.25	10 Femme	1	1
Protections réutilisables	Succès	700	2 000 000	2 000 000	100%	mars.25	mai.25	2 Groupe femmes	3	1
Cacao (2)	En cours	1 750	5 000 000	900 000	13%	mars.25	-	Homme	1	3
Maraichage	En cours	350	1 000 000	440 000	44%	févr.25	-	Homme	1	2
Dad's Foot	En cours	700	2 000 000	800 000	40%	juin.25	-	Homme	1	1
Elevage de poules (2)	En cours	2 100	6 000 000	2 200 000	37%	juin.25	-	Groupe mixte	16	0
Recyclage plastiques (autre projet)	En cours	2 100	6 000 000	350 000	6%	juin. 25	-	Femme	1	1
Réparation de vélos	En cours	1 225	3 500 000	510 000	13%	juin.25	-	Homme	1	1
Crochet	En cours	1 225	3 500 000	300 000	9%	juin.25	-	Groupe femmes	5	0
Huile de palme (autre projet - 2)	En cours	350	1 000 000	300 000	30%	juil. 25	-	Homme	1	2
Apiculture	En cours	1 663	4 700 000	-	0%	oct.25	-	Groupe mixte	5	0
Textiles	En cours	700	2 000 000	-	0%	nov.25	-	Femme	1	1
Aquaculture	En cours	2 450	7 000 000	-	0%	nov.25	-	Homme	1	2

projets		34 968	99 855 000	49 020 000			14		139	50
---------	--	--------	------------	------------	--	--	----	--	-----	----

LEGENDE :

Vert : prêt remboursé

Gris : remboursement en cours / Délai = + de six mois de retard sur le remboursement prévu

Jaune : solvable : prêt remboursé mais projet arrêté

Rouge : prêt non remboursé, échec du projet

%age : état du remboursement en pourcentage

Nbre mois : temps de remboursement en mois

Lead : porteur-euses de projet

Employé-es: personnes en plus travaillant dans le projet

KAZI

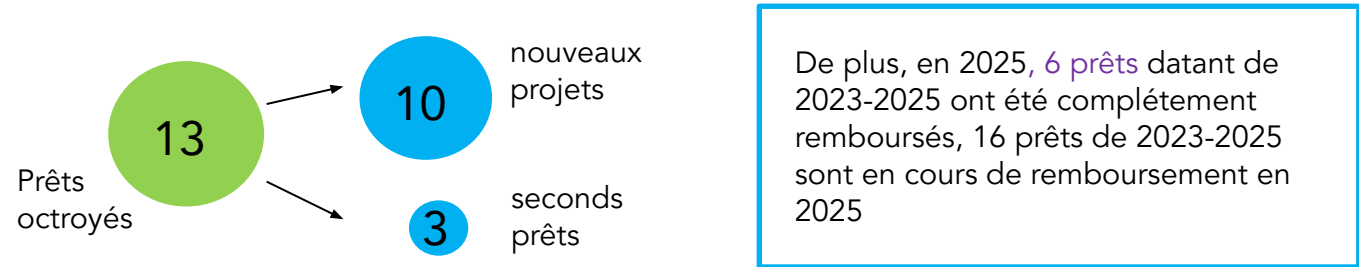
start
funding

VII. TANZANIE – STATISTIQUES 2025

Prêts 2025

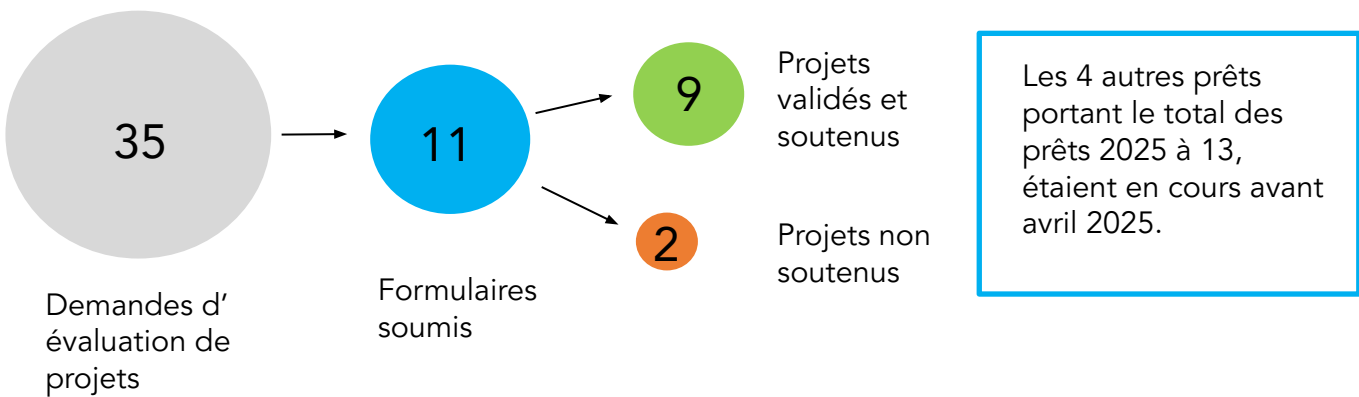
Voici quelques éléments clés concernant l'année 2025. D'autres chiffres spécifiques à 2025 se trouvent dans les pages suivantes, mis en comparaison avec les années précédentes. En 2025, 13 nouveaux prêts ont été octroyés. Jusqu'en 2024, en conséquence du budget restreint de KAZI, seuls de très petits montants pouvaient être octroyés. En 2025, grâce au budget de projet plus conséquent, KAZI a pu diversifier ses soutiens, en octroyant également des soutiens plus conséquents (7 prêts >1'000 CHF, 3 prêts > 2'000 CHF). Les petits projets/prêts ne sont pas pour autant mis de côté et restent une priorité de KAZI.

Sur les 13 prêts octroyés en 2025, 2 prêts ont déjà totalement remboursé leur prêt en 2025, les 8 autres ont commencé leur remboursement dans les temps, les trois derniers, soutenus en fin d'année 2025, ont pu initier leur entreprise avec succès et débutent leur remboursement en 2026 (voir tableau récapitulatif p.9).



Monitoring des projets soumis Avril – Décembre 2025

En avril 2025, le monitoring des demandes de renseignements et des projets soumis a débuté, les chiffres ci-dessous concernent seulement la période avril-décembre 2025.



Demandes d'évaluation de projets	Nombre
Visite au bureau	24
Appel téléphonique	7
Rencontre suite à une formation	2
Proposition écrite	1
Non spécifié	1
Total	35



VIII. TANZANIE - STATISTIQUES 2020 - 2025

Sur la base du tableau (voir p.9), différents chiffres clés peuvent être tirés, concernant le nombre de prêts octroyés depuis les débuts de KAZI Tanzania, le taux de remboursement (réussite) vs échec, le nombre de porteur·euses de projets bénéficiant des prêts et leur genre.

Année	Succès	Solvable	Échec	En cours	Délai	Total
2020	7	-	4	-	-	11
2021	-	1	1	-	-	2
2022	3	-	-	-	1	4
2023	5	-	2	-	2	9
2024	4	-	-	2	-	6
2025	1	1	-	11	-	13
Total	20	2	7	13	3	45

Nombre total de prêts octroyés depuis 2020: 45

Nombre total de projets soutenus : 38 (7 seconds prêts aux mêmes projets)

Projets en cours de remboursement : 16 (3 avec un délai)

Catégories

Succès :	prêt remboursé, projet fonctionnel
Solvable :	prêt remboursé, mais échec du projet
En cours :	prêt en cours de remboursement, dans les temps
En cours – délai :	prêt au remboursement lent, > de 6 mois au-delà du délai initialement prévu
Echec :	prêt non remboursé dans sa totalité, cessation de l'activité

Taux de remboursement des prêts

En 2022, Everester Kassy a été embauchée à 100% pour KAZI Tanzania, depuis cette période (2022-2025), le taux d'échec a sensiblement diminué.

Années :	2020-2025	2022-2025
Taux de remboursement des projets :	84%	94%
Taux d'échec des remboursements :	16%	6%

(Le taux de remboursement comprend toutes les catégories autres que échecs (= solvables + succès + en cours).

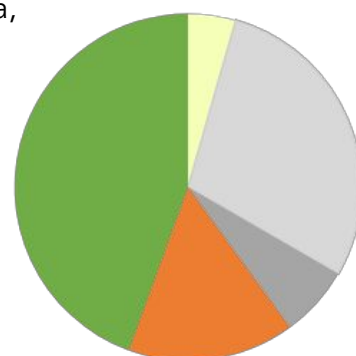
Montant des prêts :

Le plus bas : env. 70.-
Le plus haut : env. 2450.-
Prêt moyen : env. 780.-

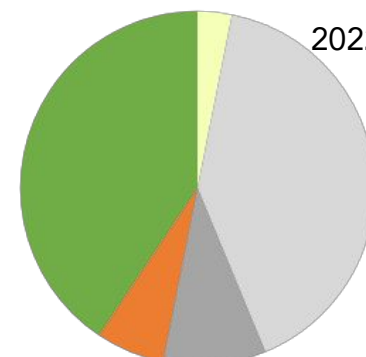
Temps de remboursement des prêts :

Le plus rapide : env. 2 mois
Le plus lent : env. 27 mois
Moyenne : env. 14 mois

2020-2025



2022-2025



Genres des porteur·euses de projets

De manière générale, plus de femmes ont bénéficié d'un soutien de KAZI, via un prêt et de l'accompagnement à développer leur projet. Les chiffres sont un peu différents selon que l'on calcule par projet ou par par personnes annoncées comme porteur·euses de projets, car certains projets sont portés par des groupes (de femmes ou mixtes, il n'y a pas de groupes d'hommes).

Genre des personnes par projet	2020-2025		2025	
Projets de femmes	27	60%	5	39%
Projets d'hommes	15	33%	6	46%
Projets mixtes	3	7%	2	15%
Total des projets / prêts	45	100%	13	100%

Genre des porteur·euses de projet	2020-2025		2025	
Femmes	93	69%	11	29%
Hommes	15	11%	6	16%
Groupes mixtes	26	19%	23	55%
Total des personnes	134	100%	38	100%

Projets seuls ou en groupe	2020-2025		2025	
Porteur·euses de projets solo	34	76%	9	70%
Groupes de femmes	8	18%	2	15%
Groupes d'hommes	0	0%	0	0%
Groupes mixtes	3	7%	2	15%
Total	45	100%	13	100%

Porteur·euses de projets et emplois créés ou soutenus :

Depuis les débuts de KAZI, 162 personnes ont travaillé dans un projet soutenu par un prêt KAZI en Tanzanie (120 porteur·euses de projets et 42 employé·es, les mêmes personnes impliquées dans un second prêt ont été soustraites du calcul afin d'éviter les doublons).

Si l'on déduit les porteur·euses de projets dont le remboursement n'a pas abouti (projets considérés comme des échecs), un total de 147 personnes travaillent aujourd'hui dans un projet soutenu par un prêt KAZI en Tanzanie.

Nombre total de porteur·euses de projets	139
Nombre de porteur·euses de projets dans projets ayant échoués (à déduire)	15
Nombre de porteur·euses de projets d'un second prêt (à déduire car déjà comptés)	19
Total porteur·euses de projet travaillant encore dans un projet KAZI	105

Nombre d'employé·es supplémentaires	50
Nombre d'employé·es dans projets échoués (à déduire)	0
Nombre d'employé·es dans seconds prêts (à déduire car déjà comptés)	11
Nombre d'employé·es supplémentaires dans seconds prêts (additionnés)	3
Total employé·es travaillant encore dans un projet KAZI	42

IX. TANZANIE - NOUVEAUX PROJETS 2025

Pour chacun des projets soutenus par KAZI, une documentation détaillée est disponible sur demande (comprenant une présentation complète des demandes de prêts, les montants reçus, ainsi que le business plan). Les rapports d'activités annuels passés sont disponibles sur notre site internet.

Ne sont présentés dans ce rapport 2025 que les projets nouvellement soutenus en 2025. Les projets clôturés en 2025 ainsi que les projets encore en cours de remboursement (selon le calendrier prévu ou bénéficiant d'un octroi de délai de remboursement) sont seulement listés en page 9. Leur description se trouve dans les rapports d'activités précédents.

2025 SAVONS EN BARRE - FLORIDA LIPIKI



SUCCÈS

Après 15 ans d'expérience en production de savons et de batiks, Florida Lipiki, 51 ans, décide de lancer sa propre production de savons en barre de haute qualité. Malgré l'existence de nombreuses alternatives importées moins chères sur le marché, Florida Lipiki dispose d'une clientèle qui privilégie ses savons locaux notamment en raison de leur qualité, leur durabilité, leur parfum agréable et leurs bienfaits pour la peau.

Le prêt de 1'000'000 TZS lui permet d'acheter les matières premières et les emballages nécessaires afin d'assurer la production et la distribution. Florida Lipiki compte, à terme, engager des personnes pour l'emballage et la distribution et générer ainsi des emplois dans le domaine de la production locale et écologique.

2025 PROTECTIONS HYGIENIQUES REUTILISABLES ELIMISHA – DADA LEAD



SOLVABLE

Le projet Dada Lead avait pour but de produire plus de 3'000 serviettes menstruelles réutilisables, principalement à destination des écolières de Kilombero, qui manquent régulièrement l'école pour cause d'accès limité à des protections menstruelles abordables. Ce projet durable avait tout d'abord été développé en 2019 en partenariat avec le « Ifakara Innovation Hub » (élaboration du produit et premiers tests grâce à des distributions gratuites à des écolières).

Les retours étant très positifs et la demande grandissante, les trois porteuses de projet avaient demandé un prêt de 2'000'000 à KAZI afin de commercialiser leur produit. Malheureusement, les trois femmes ont décidé de mettre fin à leur collaboration juste après avoir reçu le prêt. Elles l'ont donc directement remboursé. Étant donné que l'argent est sorti et rentré, la transaction est comptabilisée.

Malgré le travail d'identification et d'accompagnement réalisé par l'équipe de KAZI Tanzanie pour l'élaboration de la phase commerciale, et malgré le remboursement, le projet ne peut pas être considéré comme un succès, étant donné qu'il s'est arrêté. Il est donc considéré dans la catégorie « soluble ».

2025 PRODUCTION LOCALE HUILE DE PALME (2^{ÈME} PRÊT) - SAID MAULID DIBWANI



1^{ER} PRÊT REMBOURSÉ,
2^{ÈME} EN COURS

L'huile de palme est largement utilisée en Tanzanie, tant pour ses usages culinaires que dans la production de savons et d'autres produits dérivés des matières grasses. Cependant, l'huile de palme importée provient principalement d'une agriculture intensive. Pourtant, localement, de nombreux palmiers poussent naturellement, offrant une ressource sous-exploitée. Dans ce contexte, Said Maulid Dibwani a développé une entreprise de production d'huile de palme locale durable.

Un premier prêt de KAZI en 2024 lui a permis de faire prospérer son activité, en s'approvisionnant en plus grandes quantités auprès des agriculteur-ices locales. Ce second prêt de 1'000'000 TZS lui permet d'acheter des fruits de palmier supplémentaires, d'augmenter sa production de 50% annuellement et d'embaucher 4 employé-es. Ce projet valorise les ressources locales en utilisant les palmiers disponibles naturellement, il augmente les revenus des petit-es agriculteur-trices qui cultivent ou possèdent des palmiers et encourage la transformation locale, réduisant ainsi la dépendance aux importations. Enfin, l'impact environnemental lié au transport et à la production intensive d'huile de palme importée est ainsi limité.

2025 FERME AVICOLE (2^{ÈME} PRÊT) - AMANI 'B' SOLE GROUP



1^{ER} PRÊT REMBOURSÉ,
2^{ÈME} EN COURS

Le groupe Amani 'B'Sole a pour mission d'améliorer les conditions de vie de ses membres à travers la mise en place d'activités génératrices de revenus, tout en développant d'autres initiatives sociales au sein de la communauté.

Dans ce cadre, après la réussite du lancement de leur élevage, le groupement a sollicité un second prêt de 6'000'000 TZS afin de développer leur élevage. Ce second financement permet d'acquérir leur propre bâtiment, leur propre incubateur ainsi que les fournitures nécessaires et les poussins pour augmenter la production. Ce projet vise à renforcer l'autonomie financière des membres du groupe tout produisant localement une source de nourriture répandue dans la population. Il s'inscrit ainsi dans une démarche à la fois économique et sociale, contribuant au développement durable de la communauté.

2025 MARAÎCHAGE – SAÏD HAJI KILEO



EN COURS

Saïd Haji Kileo, 38 ans, possède un diplôme en enseignement, et trois ans d'expérience en production de fruits et de légumes sur sa propre parcelle. Il a de plus travaillé quelques mois avec la « East-West Seeds Foundation » qui offre de l'éducation aux pratiques agricoles.

Le prêt de 1'000'000 TZS permet à Saïd Haji Kileo d'augmenter la production de fruits et légumes de sa parcelle, en achetant des semences de bonnes qualités, en améliorant le système d'irrigation et les équipements et en employant deux personnes à temps plein. Ce projet répond directement à la demande en fruits et légumes locale, améliore la sécurité alimentaire et des promeut des pratiques écologiques.

2025 CACAO (2^{ÈME} PRÊT) – JOIPHA GEORGE KAYANGE



1^{ER} PRÊT REMBOURSÉ,
2^{ÈME} EN COURS

Ce prêt est le second sollicité par Joipha George Kayange, qui avait grandement développé sa plantation de cacao grâce au premier prêt de KAZI en 2023. Ce prêt lui avait permis d'installer un système d'irrigation sur sa parcelle de 7 acres (en construisant un puits, et en installant des infrastructures d'irrigation), augmentant ainsi nettement sa production et ses profits. Il a par ailleurs embauché plusieurs jeunes pour travailler avec lui. Le puits lui sert également à l'élevage de poissons, contribuant ainsi aux besoins du ménage.

Grâce au profits de sa plantation irriguée, Joipha George Kayange a remboursé son premier prêt et acquis une parcelle de 25 acres. Le second financement sollicité de 5'000'000 TZS vise à étendre et renforcer le système d'irrigation sur l'ensemble de cette nouvelle parcelle afin d'assurer une production stable de cacao même pendant la saison sèche. L'objectif principal est d'améliorer durablement les rendements économiques et agricoles, de sécuriser la production face aux variations climatiques et de développer l'emploi local. Joipha George Kayange fournit également la communauté en bois issus de sa plantation et donne gratuitement des graines aux personnes qui souhaiteraient commencer une production.

2025 INITIATIVE DE GESTION DES DECHETS – DIANA BESTON MBUBA



EN COURS

Diana Beston Mbuba a obtenu un Bachelor de « Business administration in entrepreneurship and innovation management », avant de travailler 5 ans la conservation des forêts, et le management environnemental. Elle est activement engagée dans différents groupes d'encouragement à l'entreprise chez les femmes et les jeunes.

Le prêt de 6'000'000 TZS permet à Diana Beston Mbuba de mettre sur pied l'initiative communautaire consistant à créer un système de réduction, réutilisation et recyclage des déchets dans le district du Kilombero. Cette initiative a pour but d'améliorer les pratiques autour de la gestion des déchets en créant un centre de collecte des déchets, en encourageant la population à participer au recyclage et compostage, et en offrant de l'éducation sur les questions de durabilité et de gestion des déchets. La vente de plastiques broyés à des centres de recyclages permet de financer ce projet d'envergure. Ce projet permet d'améliorer considérablement les conditions de vie des personnes du district, en minimisant la contamination des eaux par les déchets, les émissions de gaz dus au brûlage sauvage des déchets, ainsi qu'en générant plusieurs emplois.

2025 ENTREPRISE TEXTILE – ELIZABETH FUNGA FRANCIS



EN COURS

Elizabeth Funga Francis, est une entrepreneuse textile de 49 ans, ayant étudié le tricot et le tissage à la « Ifakara Woman Weavers association » et produisant aujourd'hui différentes formes de textiles. Elle a commencé son entreprise avec une machine à tisser offerte par l'association, produisant des couvertures, de la literie, des linges, nappes etc.

Le prêt de 2'000'000 TZS lui permet d'étendre sa production, en achetant de nouveaux matériaux, des teintures, une machine à tordre les fils, et en développant des moyens de vendre ses produits dans un périmètre plus large. Elizabeth Funga Francis est très investie dans le partage de connaissances, elle offre des formations à des jeunes, particulièrement des femmes, afin de les encourager à obtenir leur autonomie. Ce prêt lui permettra également d'offrir des formations supplémentaires.

2025 BRAVU PURE NATURAL HONEY – GROUPE (2^{ème} PRÊT)



EN COURS

Bravu Pure Natural Honey est une entreprise composée d'un groupe de cinq jeunes âgés de 25 à 35 ans, spécialisé dans l'apiculture et la production de miel naturel.

Grâce au prêt de 4'700'000 TZS, le projet vise à doubler la production de miel actuelle pour atteindre 160 litres de miel/an, en augmentant le nombre de ruches de 10 à 22, en acquérant du matériel moderne de transformation et d'emballage, et en obtenant la certification TBS pour accéder à de nouveaux marchés.

Le projet contribue à la lutte contre le chômage et la pauvreté, en prévoyant de former 10 jeunes locaux et de développer de nouveaux produits dérivés du miel, dans des démarches respectueuses de l'environnement.

2025 REPARATION DE VELOS – SHABAN SOMBA



EN COURS

Shaban Somba, 45 ans, gère un atelier de réparation de vélos à Ifakara. Fort de plus de 20 ans d'expérience, il travaille actuellement avec quatre jeunes assistants qu'il forme au métier.

Le prêt de 3'500'000 TZS lui permet d'augmenter son fonds de roulement, d'acheter des outils supplémentaires et d'élargir son stock de pièces détachées. Son atelier propose des services complets : réparation de pneus, remplacement de rayons, graissage et entretien général ainsi que de la vente de pièces.

Ce financement permettra d'améliorer la qualité et l'efficacité des services, de renforcer l'activité économique locale et de contribuer à la formation et à l'insertion professionnelle des jeunes.

2025 AQUACULTURE BIOFLOC – EVANCE MAHUNDI



EN COURS

Fort d'une expérience en agriculture, aviculture et en aquaculture, Evance Mahundi, compte développer un projet d'aquaculture spécifique utilisant la technologie « biofloc » pour produire du poisson de manière efficace et durable en Tanzanie. Cette méthode présente un meilleur rendement que les méthodes traditionnelles d'aquaculture et se base sur une transformation des déchets organiques en nutriments et des besoins en eau réduits.

Grâce à un prêt de 6'000'000 TZS le projet compte produire tonnes de poisson/an d'ici deux ans afin de répondre à la demande en poissons locale et réduire ainsi les importations locales. Pour y parvenir, le projet compte former plus des dizaines de jeunes en deux ans à cette pratique, et espère que la moitié des personnes formées lanceront ensuite leur propre production. De ce point de vue, c'est un projet exemplaire en terme de partage de connaissances et d'empouvoirement des jeunes. Il combine développement économique local, inclusion sociale et gestion durable des ressources.

2025 - DAD'S FOOD – ABDULLAH KUNEMA MWAMSONGE



EN COURS

Abdallah Kunema Mwamsonge est un entrepreneur de 50 ans, dont 10 ans d'expérience transformation alimentaire et gestion de petite entreprise. Il exploite actuellement une entreprise de production de snacks maison à Ifakara. Jusqu'à maintenant il produisait la nourriture chez lui (des snacks de banane, des nouilles, des crackers etc).

Le prêt de 2'000'000 TZS lui permet d'acheter les machines et l'équipement nécessaires à l'expansion de son entreprise et l'ouverture d'un local/laboratoire hygiénique dédié à transformation de la nourriture. Les produits proposés dans la gamme Dady's food sont ensuite distribués directement à des marchés et magasins locaux et offrent une alternative locale aux snacks importés. Ils sont nutritifs et participent à un cercle vertueux de sécurité alimentaire.

2025 VÊTEMENTS EN CROCHET ET TRICOT – FARAJA GROUPE



EN COURS

Le Faraja groupe est un collectif de 5 femmes entrepreneuses, âgées de 33 à 50 ans basées à Kapolo, travaillant sur un modèle coopératifs. Elles produisent des vêtements, robes, pulls, linge de lit crochétés et tricotés.

Grâce à un prêt de 3'500'000 TZS, elles souhaitent développer leurs activités en achetant du matériel de crochet et de couture ainsi que des machines à tricoter pour répondre à la demande grandissante en uniformes scolaires produits localement. L'achat de ces matériaux leur permettra de produire ces articles en grande quantité et de fournir ainsi plusieurs écoles de la région.

Cette expansion leur permettra de générer des revenus à toutes les personnes du groupe, luttant ainsi contre la pauvreté et la précarité des femmes, ainsi qu'assurer une scolarité à leurs enfants.

X. TCHAD - NOUVEAUX PROJETS 2025

Pour chacun des projets soutenus par KAZI, une documentation détaillée est accessible sur demande (comprenant une présentation complète des demandes de prêts, les montants reçus, ainsi que le business plan). Les rapports d'activités annuels passés sont disponibles sur notre site internet.

Ne sont présentés dans ce rapport 2025 que les projets nouvellement soutenus en 2025. Le projet initié en 2024 et en cours en 2025 est mentionné p.7. Sa description se trouve dans le rapport d'activités précédent.

2025 ELOHIM PRODUCTION – PIERRE AGNANG + équipe



Œuvre d'un groupe de diplômés sans emploi, *Elohim Production* est une société de production qui œuvre dans le domaine de la création et la réalisation de contenus audio-visuels et événementiels. Elle est composée d'une équipe de 6 personnes qui souhaitent promouvoir la culture locale et tchadienne, valoriser les talents de la région et renforcer l'emploi des jeunes dans le secteur audiovisuel.

Le prêt de 1'000'000 Fcfa, réparti en deux tranches (800'000 Fcfa et 200'000 Fcfa), a pour but l'acquisition d'équipements de production modernes et le renforcement des compétences techniques et créatives de l'équipe, afin de produire des contenus audiovisuels de haute qualité pour les artistes, les entreprises, institutions, ONG locales, ainsi que pour des événements privés. *Elohim Production* ambitionne de devenir un partenaire de référence en matière de communication visuelle et digitale dans la région, tout en contribuant à la formation de jeunes aux métiers du numérique.

2025 CABINE DE RECHARGEMENT TELEPHONIQUE – JEAN-BAPTISTE LOWASSI



Initié en 2024, mais financé et réalisé en 2025, le projet de Jean-Baptiste Lowassi, consiste en une cabine de rechargement téléphonique solaire. Jean-Baptiste Lowassi a sollicité un prêt de 600'000 Fcfa, repartie en deux tranches (400'000 Fcfa et 200'000 Fcfa), pour mettre en place cette installation qui comprend : une cabine en métal, un panneau solaire associé à une batterie pour stocker l'énergie, et 30 prises de chargement pour permettre aux habitants de recharger leurs téléphones.

Ce projet permet de répondre aux besoins essentiels des habitants de Yarelim, un quartier de Pala, notamment ceux qui n'ont pas accès à l'électricité, en leur offrant la possibilité de recharger leurs téléphones et de bénéficier d'une cabine éclairée durable et écologique.

2025 PRODUITS AGROALIMENTAIRES & RESTAURANT – INNONCENTE BATMBAISSOU



Titulaire d'une licence en histoire du patrimoine et touristique, Innocente Batmbaïssou a reçu un prêt de 350'000 Fcfa, réparti en deux tranches (200'000 Fcfa et 150'000 Fcfa) afin de valoriser la transformation des produits agroalimentaires locaux et les vendre dans un petit restaurant.

Le prêt a permis l'acquisition des équipements essentiels, la formation du personnel en hygiène et en accueil, ainsi que le lancement des activités. Le restaurant propose des plats et snacks issus de produits locaux transformés (arachides, patate douce, manioc, maïs, jus naturels). Son initiative vise à renforcer l'autonomie économique des femmes et des jeunes, tout en contribuant au développement durable de la communauté de Pala. Il contribue également à la réduction des pertes agricoles, à l'amélioration des revenus des producteurs et à la dynamisation de l'économie locale. À terme, le projet prévoit la création d'emplois supplémentaires grâce à la diversification de ses services.

2025 PHARMACIE – PAULINE PARI DJIMBA



Titulaire d'un diplôme d'infirmière d'Etat (IDE) obtenu dans l'un des prestigieux instituts de formation sanitaire de la région, Pauline Pari Djimba a d'abord commencé à travailler dans quelques ONG œuvrant dans la santé et la protection de la petite enfance (JRS, ADES) à N'Djamena, capitale du Tchad. A la suite de ces différents programmes, elle retourne à Pala et décide de se lancer dans l'entrepreneuriat.

C'est dans ce contexte qu'elle a sollicité un prêt de 1'000'000 Fcfa, réparti en deux tranches (800'000 Fcfa et 200'000 Fcfa), pour créer une mini-pharmacie de proximité dans le Quartier Tao Zagrang, zone éloignée de la ville de Pala, chef lieu du Mayo Kebbi Ouest. Elle souhaite ainsi améliorer les conditions de santé de la population, en leur donnant un accès de proximité à des médicaments et produits de soins de qualité, et pallier le manque d'infrastructures de soins et de personnel soignant.

2025 ELEVAGE AVICOLE – MOÏSE REDDOUKOU



Ingénieur environnemental de formation, Moïse Reddoukou s'est lancé dans l'élevage il y a quelques années à Lamé, une sous-préfecture du département du Mayo Dallah, Région de Mayo Kebbi Ouest. Mais les moyens rudimentaires limitent fortement sa production.

C'est ainsi qu'il a sollicité un prêt de 320'000 Fcfa pour l'achat d'une couveuse automatique d'œufs pour sa ferme, afin d'augmenter sa production et répondre à la demande grandissante. Ainsi, il fait bénéficier la communauté d'une alimentation diversifiée et protéinée et, à travers cet élevage, il permet à des jeunes employés d'obtenir un revenu.

XI. CHIFFRES CLÉS ET ÉTATS FINANCIERS

Dans les pages suivantes se trouvent :

- la comptabilité de l'association en Suisse (KAZI CH)
- la comptabilité l'association Tchadienne (KAZI FEDJIN TD)
- la comptabilité de l'ONG Tanzanienne (KAZI TZ)
- le résumé de l'état financier des projets en cours en Tanzanie durant l'année 2025 (nouveaux projets soutenus en 2025 et anciens projets encore en cours)

Les comptabilités détaillées, avec les reçus associés pour chacune des trois branches de KAZI, peuvent être présentées sur demande.

En Tanzanie et au Tchad, une fois l'argent remboursé par les projets, celui-ci est ré-utilisé pour financer de nouveaux projets (montant reversé à "l'enveloppe projet" du pays en question, voir p.24). Les prêts KAZI aux responsables de projets sont donc considérés d'un point de vue comptable comme des actifs circulants des ONG locales, sans incidence sur le compte de résultat, sauf en cas d'échec projet.

La comptabilité tanzanienne est effectuée en Shilling (TZS), la comptabilité suisse en francs suisses (CHF), et la comptabilité tchadienne en franc CFA de la CEMAC (FCFA ou XAF). Les taux de change utilisés sont ceux au 31.12.25 (clôture) selon :

<https://www.ictax.admin.ch/extern/fr.html#/ratelist/2025>

Ils sont mis en comparaison avec les taux de change moyens annualisés sur la base des tableaux disponibles en ligne sur le site de la confédération (il s'agit de cours proposés pour des revenus en monnaie étrangères dans le cadre de la taxe d'exemption de servir) selon:

<https://www.estv.admin.ch/fr/cours-annuel-moyen-teo>

Les variations entre les cours des monnaies à une date précise (ici au 31.12.2025) et la moyenne annuelle conduisent à des différences dans les comptes globaux en fonction du taux choisi.

- Taux de change au 31.12.2025: 1.- CHF = 3115,26 TZS / 1.- CHF = 705,21 XAF
- Taux de change annuel moyen: 1.- CHF = 3085,18 TZS / 1.- CHF = 705,03 XAF

Globalement, les comptes se portent bien, les coûts n'ont pas dépassé les recettes, ils ont été justifiés avec des pièces comptables, ainsi que par la réalisations des objectifs. La transparence est de mise entre les ONG locales et l'Association Suisse. Tant la comptabilité Tanzanienne que Tchadienne sont soumises à vérification et approbation dans les pays respectifs, avec en Tanzanie, en plus, un rapport d'audit obligatoire. En Suisse les comptes sont vérifiés par deux vérificateur-ices des comptes.

En 2025, 44'700'000 TZS, soit environ 14'500 CHF ont été investis dans des nouveaux projets en Tanzanie.

Au Tchad, 3'400'000 XAF, soit environ 4'800 CHF, ont été versés à l'USEC-MK (voir p.7 pour les explications sur l'USEC) pour les nouveaux projets 2025 (les prêts sont financés en deux tranches pour cette phase pilote, la première tranche ayant été versée en fin d'année 2025).

COMPTABILITÉ TANZANIENNE 2025

KAZI TANZANIA (TZ) - Summary of accounts 2025 (in TZS)		01.01.25 to 31.12.25
Initial Equity (end Balance n-1)		31,231,746.45
Total Liabilities		31,231,746.45
Money provided by KAZI CH		58,840,709.71
Other profits		0.00
Total Profits		58,840,709.71
Total KAZI TZ activities costs		32,854,126.49
VAT Charges		30,171.80
Paye As You Earn costs (Government tax for salaries)		2,089,806.00
National Social Security fund costs		3,230,400.00
Transport costs		1,441,000.00
Bank Charges		367,887.08
Material and office costs		7,378,650.00
Salary costs		11,666,194.00
Workers Compensation Fund (WCF)		64,149.20
Office rent		1,200,000.00
Various costs		0.00
Auditing fee		1,550,000.00
Allowance for Intern		900,000.00
Withholding Tax		47,368.41
Workshops		2,096,500.00
Health Insurance		792,000.00
Total project failure losses		1,205,000.00
Total Costs and Losses		34,059,126.49
Cash box (TZ)		478,433.83
Bank account (TZ)		11,184,895.84
Amount outstanding (with Project Leaders) (TZ)		44,350,000.00
Total assets		56,013,329.67
Closing Balance		56,013,329.67

RÉSUMÉ DE L'ÉTAT FINANCIER DES PROJETS EN TANZANIE AU 31.12.2025

INTEREST-FREE LOANS TO PROJECT LEADERS' ACCOUNTS FROM 01.01.2025 TO 31.12.2025 in TSH			
Project Leader Repayments Outstanding on 01.01.25		Repayments received from Project Leaders in 2025	
Outstanding amount Tailor project Second loan (Salima Msoni)	1,805,000.00	Total repayment from Bar SOAP project - Florida Lipiki	1,000,000.00
Outstanding amount Carpentry Project	2,000,000.00	Total Repayment from Taylor project, second loan (Salima)	1,300,000.00
Outstanding amount Barbershop project	720,000.00	Total repayment from Computer training (Ngewe)	300,000.00
Outstanding Computer Project	300,000.00	Total repayment from Poultry project (1)	1,000,000.00
Outstanding Bakery 2 Project (Rehema Magoko)	3,310,000.00	Total repayment from Bakery, second project (Rehema)	1,210,000.00
Outstanding Palm oil Project	310,000.00	Total repayment from Palm Oil Project	310,000.00
Outstanding loan Poultry Project	1,000,000.00	Total repayment from Carpentry project (Khasimu)	435,000.00
Outstanding loan Soap & Batik 2	3,300,000.00	Total repayment from Barbershop project (Sanga)	80,000.00
Outstanding amount Plastic collection & Recycling project	4,600,000.00	Total repayment from Soap & Batik project (Vicoba)	2,690,000.00
Outstanding amount handwash soap making project	1,600,000.00	Total repayment from Cocoa project (2) (Joifa)	900,000.00
Outstanding amount with Mikoroshini, soap project	565,000.00	Total repayment from Dada Lead Project	2,000,000.00
		Total repayment from Hand Wash Soap project (Mliyoga)	1,600,000.00
		Total repayment from plastic collection and recycling 2 (Rozalia Msa)	930,000.00
Total amount outstanding on 01.01.2025	19,510,000.00	Total repayment from Dad's Food Project	800,000.00
		Total repayment from Bicycle Project - Somba	510,000.00
		Total repayment from plastic Recycling project - Kidatu	350,000.00
		Total repayment from poultry project (2)	2,200,000.00
		Total repayment from palm oil project (2) - Said Debwani	300,000.00
		Total repayment from Women in Crochet Project	300,000.00
		Total repayment from Vegetable & Fruits farming project	440,000.00
		Total amount repaid by Project Leaders in 2025	18,655,000.00
Money granted to NEW Project Leaders in 2025		Project failures	
Cocoa Project 02.03.2025	5,000,000.00	Barbershop Project	640,000.00
Dada Lead Project 20.03.2025	2,000,000.00	Mikoroshini project, soap project	565,000.00
Vegetable and Fruits Farming 03.02.2025	1,000,000.00	Total project failure loss in 2025	1,205,000.00
Bar Soap Production - Mlimba 25.02.2025	1,000,000.00		
Women in Crochet - Faraja Group 12.06.2025	3,500,000.00	Total amount outstanding (with Project Leaders) on 31.12.2025	44,350,000.00
Bicycle Repair project 12.06.2025	3,500,000.00		
Plastic Recycling - 12.06.2025	6,000,000.00		
Dad's Food Project 12.06.2025	2,000,000.00		
Poultry Project 12.06.2025	6,000,000.00		
Palm oil Project (2) 17.07.2025	1,000,000.00		
Bee Keeping Project 21.10.2025	4,700,000.00		
Fabric Crafts Project 26.11.2025	2,000,000.00		
Bio Plac Fish Farming project 26.11.2025	7,000,000.00		
Total amount provided in 2025 for new projects	44,700,000.00		
Total	64,210,000.00	Total	64,210,000.00

COMPTABILITÉ 2025 ALTCHAD

KFT - KAZI Fedjin Tchad - comptabilité résumée (XAF)	Exercice 2025
Solde reporté (solde clôture n-1) (P)	3,522,956.00
Autres passifs (P)	0.00
Total passifs (31.12.25) (P)	3,522,956.00
Total versements KAZI Suisse (Re)	4,879,303.00
Total versements autres partenaires (Re)	0.00
Total cotisations internes (Re)	0.00
Total revenus (Re)	4,879,303.00
Total frais activités KFT (ch)	726,963.00
Taxes gouvernementales (ch)	0.00
Cotisations sociales (ch)	0.00
Frais administratifs (ch)	210,000.00
Frais monitoring projets (ch)	0.00
Frais personnels (ch)	180,000.00
Frais bancaires (ch)	156,963.00
Frais formations / consulting projets (ch)	180,000.00
FEJMKO (ch)	0.00
Autres frais (ch)	0.00
Total pertes projets (ch)	1,250,000.00
Total frais et pertes (ch)	1,976,963.00
Montant disponible en Caisse (31.12.25) (A)	230,000.00
Montant disponible sur le compte UBA (31.12.25) (A)	707,546.00
Montant disponible sur le compte UCEC (31.12.25) (A)	795,000.00
Montant "Prêts aux promoteurs" (31.12.25) (A)	4,692,750.00
Total Actifs au 31.12.2025	6,425,296.00
Solde clôture (31.12.25)	6,425,296.00

COMPTABILITÉ SUISSE 2025

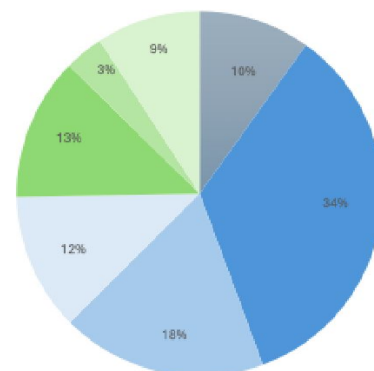
KAZI CH - Summary of accounts (in CHF)	Year 2025
Total Net External Donations	37 223,05
Marketing collaboration profits (Jam-Solidaire)	276,95
Other profits	0,00
Total Profits	37 500,00
Initial Equity (end Balance n-1)	10 536,34
PRA	3 160,98
Total Liabilities	13 697,32
Bank account KAZI CH	21 375,25
Total assets	21 375,25
Money provided to KAZI TZ	19 378,00
Money provided to KAZI Fedjin Tchad	7 126,00
Costs of activities of KAZI CH in Switerland	3 318,07
Bank costs	21,00
Website and Informatic tools costs	205,23
Representation costs	297,90
Payroll Expenses	2 613,34
Previous Year Expenses	180,60
Total costs	29 822,07
Closing Balance	21 375,25

XII. BUDGET 2026

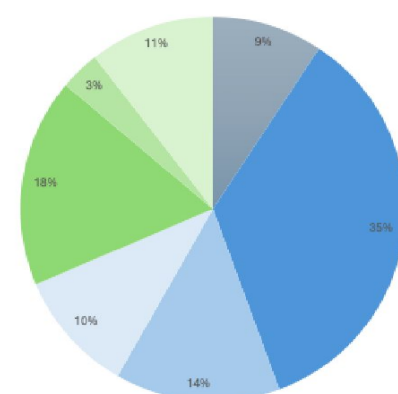
La structure des coûts est divisée en trois parties, à savoir le coût des activités des différentes branches de KAZI, respectivement en Tanzanie (bleu), au Tchad (vert) et en Suisse (gris). Le budget final dépendra des fonds qui seront effectivement obtenus en 2026. Le Comité Directeur doit faire tout ce qui est en ses capacités pour assurer des rentrées financières équivalentes au budget minimum. Si des rentrées financières supplémentaires sont possibles, le projet tendra vers le budget idéal. En cas de résultat intermédiaire, le Comité Directeur dispose de la marge de manœuvre afin d'orienter les fonds en fonction des projets proposés par la Tanzanie respectivement le Tchad.

La rubrique « Frais » contient tous les frais autres que ceux dédiés à l'enveloppe projets et aux salaires. Il s'agit d'un mélange des frais opérationnels et administratifs. À noter que de nombreuses ONG comptabilisent les frais opérationnels des projets dans la partie « financement de projets » ou « frais d'activités », et non de façon différenciée telle que présentée ci-dessous.

Budget minimal à CHF 43 500		
Suisse	4 300,00 CHF	10%
Enveloppe projets TZ	15 000,00 CHF	34%
Coordination + suivi Tanzanie (salaires)	7 900,00 CHF	18%
Frais Tanzanie	5 300,00 CHF	12%
Enveloppe projets Tchad	5 500,00 CHF	13%
Coordination + suivi Tchad (salaires)	1 500,00 CHF	3%
Frais Tchad	4 000,00 CHF	9%
Total	43 500,00 CHF	100%



Budget idéal à CHF 57 000		
Suisse	5 300,00 CHF	9%
Enveloppe projets TZ	20 000,00 CHF	35%
Coordination + suivi Tanzanie (salaires)	7 900,00 CHF	14%
Frais Tanzanie	5 900,00 CHF	10%
Enveloppe projets Tchad	10 000,00 CHF	18%
Coordination + suivi Tchad (salaires)	1 900,00 CHF	3%
Frais Tchad	6 000,00 CHF	11%
Total	57 000,00 CHF	100%



Evolution du budget de projet KAZI (Suisse, Tanzanie + Tchad)

Budget 2023 : env. 10'500 CHF

Budget 2024 : env. 21'000 CHF

Budget 2025 : env. 38'000 CHF

Budget prévisionnel 2026 : 43'000 CHF - 57'000 CHF

Budget prévisionnel 2027 : 57'000 CHF

Projections enveloppes projets

Les enveloppes projets en Tanzanie et Tchad sont constituées de l'argent disponible pour les prêts, additionné de celui en cours de prêts, à quoi l'on déduit les 20% de pertes liés au non-remboursement de certains projets. Le but est d'augmenter graduellement le montant des enveloppes projets afin de permettre aux ONG de financer et de soutenir plus de projets. Il s'agit également d'un équilibre à trouver avec les ressources humaines des ONG, en particuliers des possibilités des coordinateur·ices qui sélectionnent et accompagnent les projets. Une plus grande enveloppe projets nécessite forcément un investissement des employé·es de KAZI plus conséquent. Ci-dessous, voici une projection théorique du fonctionnement des enveloppes projets.

En Tanzanie, l'idéal serait de financer un montant de 15'000 CHF annuels pour l'enveloppe projets, jusqu'à atteindre, une enveloppe projet totale d'environ 55'000 CHF. À partir de là, le montant alloué annuellement à l'enveloppe projet pourrait ensuite être réduit, afin de ne couvrir que les pertes annuelles (20% d'échecs de remboursement).

Au Tchad en 2025, environ 4'800 CHF ont été ajoutés à l'enveloppe projets. En 2026, il est prévu d'allouer un montant supplémentaire de 5500 CHF à l'enveloppe projets. L'augmentation de l'enveloppe projet les années suivantes dépendra de l'évolution de ce projet pilote, en particulier du remboursement des prêts 2025, et des possibilités d'évolution de l'équipe tchadienne.

De manière générale, en comptant avec 20% de pertes, un montant de 100 CHF permet de couvrir 5 fois son montant (donc 500 CHF de projets au total). C'est tout ce qui fait la force de l'argent investi dans le projet KAZI.

Enveloppe projets Tanzanie					
Année	2026	2027	2028	2029	2030
Enveloppe projets existante	14 000,00	26 200,00	35 960,00	43 768,00	50 014,40
Echecs projets 20%	-2 800,00	-5 240,00	-7 192,00	-8 753,60	-10 002,88
Nouveau montant à l'enveloppe	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00
Enveloppe projet en fin d'année	26 200,00	35 960,00	43 768,00	50 014,40	55 011,52
Enveloppe projets Tchad					
Année	2026	2027	2028	2029	2030
Enveloppe projets existante	7 000,00	11 100,00	16 380,00	23 104,00	28 483,20
Echecs projets 20%	-1 400,00	-2 220,00	-3 276,00	-4 620,80	-5 696,64
Nouveau montant à l'enveloppe	5 500,00	7 500,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
Enveloppe projet en fin d'année	11 100,00	16 380,00	23 104,00	28 483,20	32 786,56

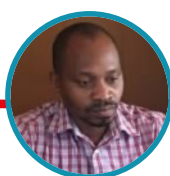
XIII. LES COMITES

COMITÉ DE KAZI STARTFUNDING TANZANIA

Le comité de direction de *KAZI Startfunding TANZANIA* est composé de trois personnes bénévoles, originaires de Tanzanie. Ils travaillent au centre de recherche Ifakara Health Institute ainsi que dans l'hôpital attenant. Le comité de direction assure les prises de décisions globales de l'ONG, la sélection des projets et le suivi du travail sur place. Dès janvier 2022, le comité de direction est appuyé dans ses activités par une employée rémunérée (Everester Kessy). Sur le plan juridique, il s'agit d'une ONG reconnue sur le territoire national tanzanien, dont la collaboration avec *KAZI Startfunding SWITZERLAND* est définie dans un Mémorandum d'Entente et un contrat de financement.



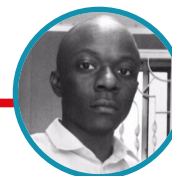
Felician Meza
Trésorier



Michael Kasmiri
Président



Everester Kessy
Coordinatrice de projet



Goefrey I. Ashery
Secrétaire

COMITÉ DE KAZI STARTFUNDING SWITZERLAND

En 2025, *KAZI Startfunding SWITZERLAND* reposait sur une équipe de dix personnes, également bénévoles et de formations diverses. L'équipe suisse s'occupe de la recherche de financements, de la mise en place d'outils de communication permettant d'accroître la visibilité de l'association et apporte un support dans l'évaluation des projets. Elle assure également un soutien dans le développement et le suivi de la structure administrative et juridique de *KAZI* en Suisse, en Tanzanie et au Tchad (enregistrement, statuts, Mémorandums d'entente, contrats de financement, comptabilité, rapports...).



Paul-Camille Genton
Président



Lionel Cachin
Vice-Président



Samuel Dubi
Secrétaire



Benjamin Henrioud
Trésorier



Mariia Bardina
Responsable informatique



Eugénia Huguenin-Elie
Responsable Stratégie et Suivi



Blandine Piaget
Responsable Coordination



Juliette Zbinden
Responsable événements



Lucas Giannini
Membre



Oumaima Al Qoh
Membre

COMITÉ DE KAZI FEDJIN TCHAD

Le Comité de direction de *KAZI FEDJIN TCHAD* a été créé en 2023 et est composé de 11 personnes. Sur le plan juridique, il s'agit d'une association, reconnue officiellement avec autorisation de fonctionner sur le territoire tchadien depuis 2023. La collaboration avec *KAZI Startfunding SWITZERLAND* est définie dans un Mémorandum d'Entente et un contrat de financement. Le premier Mémorandum portait sur une phase pilote de 4 projets. Aujourd'hui, un nouveau Mémorandum est en cours de signature pour la collaboration actuelle, à savoir la poursuite de la phase pilote et le soutien de nouveaux projets en 2026.

ALBUM PHOTO DES MEMBRES DE L'ASSOCIATIONS FEDJIN KAZI-TCHAD



Coordonnateur
FRI Fidèle



Coordonnateur Adjoint
ARMY Rodrigue



Chargé de Programme
NDOUMWAMI Salomon KOYE



Chargé de Programme Adjoint
LOWASSI Hyacinthe TAO



Responsable des Affaires Financières
DIKBO Maria



Chargée de la Communication
SOTOUKSI Odette



Membre
NADJI Emmanuel TAO



Membre
NDJIGUEDAM Sylvain TAO



Membre
NE-ISSOU Olivier



Membre
NDOBO FALIA



Membre
Dr ALI BAFOU

XIV. PROJETS ET OBJECTIFS FUTURS

Autonomie

Plus les années passent, plus l'autonomie des ONG sur place est visée. Depuis les débuts, les ONG sont maîtres de leur fonctionnement interne, de leurs objectifs et de la plupart des choix. De nombreux éléments restent malgré tout discutés et décidés conjointement avec l'Association Suisse, notamment tout ce qui concerne des retours attendus par les bailleurs de fonds.

En 2026, il serait intéressant de mettre en place un système de rapport d'activité conjoint (où chaque ONG rédigerait directement sa partie), mais les contraintes techniques pour y arriver ne sont pas des moindres. Des collaborations directes entre les ONG locales et des bailleurs de fonds seront également recherchées.

Evaluation du « Assessment tool »

L'Assessment tool a été créé et mis en place en Tanzanie en 2025. Les années à venir permettront de collecter des données précieuses et de les évaluer afin de s'assurer que KAZI fournit un réel bénéfice, tant aux porteur·euses de projets, qu'aux bénéficiaires indirects. Cet outil sera évalué et adapté en fonction des besoins. Pour l'instant au Tchad, il n'y a au total que 6 projet en cours, il est aisé d'évaluer les données liées à ces projets, mais dans le futur, il serait intéressant, dès que la branche tchadienne sera bien fonctionnelle (après la phase pilote), que l'équipe mette également un place un système de collecte et d'évaluation de données.

Choix des projets

Concernant le choix des futurs projets, le but serait d'accorder une attention et un accompagnement particulier aux projets œuvrant dans les domaines les plus durables possibles, ainsi qu'à ceux qui renforcent les conditions de vie des populations en développant des solutions durables dans les domaines de la souveraineté alimentaire, de l'énergie, de l'accès à l'eau potable, de l'assainissement, de la santé, l'habitat et l'accès à l'éducation.

L'idée reste de fonctionner grâce à des prêts sans intérêts. Il s'agit donc de sélectionner des projets dans ces domaines qui soient, malgré tout, générateurs de revenus et autonomes économiquement. Les approches novatrices et durables, ainsi que celles répondant spécifiquement à ces domaines cibles seront priorisées, sans pour autant éliminer ou entraver ou le soutien à d'autres projets répondant également aux critères et aux valeurs défendues par KAZI.

Professionnalisation

Tout comme la professionnalisation, via des emplois/mandats rémunérés a été amorcée avec succès en 2022 en Tanzanie, celle-ci va être progressivement mise en place au Tchad et en Suisse. En effet des emplois (ou mandats ponctuels rémunérés) permettent de travailler dans des conditions dignes et de pérenniser le projet KAZI.

XV. REMERCIEMENTS À NOS SOUTIENS FINANCIERS



FONDATION
PHILANTHROPIQUE
FAMILLE SANDOZ

Ainsi qu'aux précieux dons et cotisations de nos membres !

Kazi Startfunding
www.kazi-funding.org
communication@kazi-funding.org

