

RAPPORT D'ACTIVITÉ

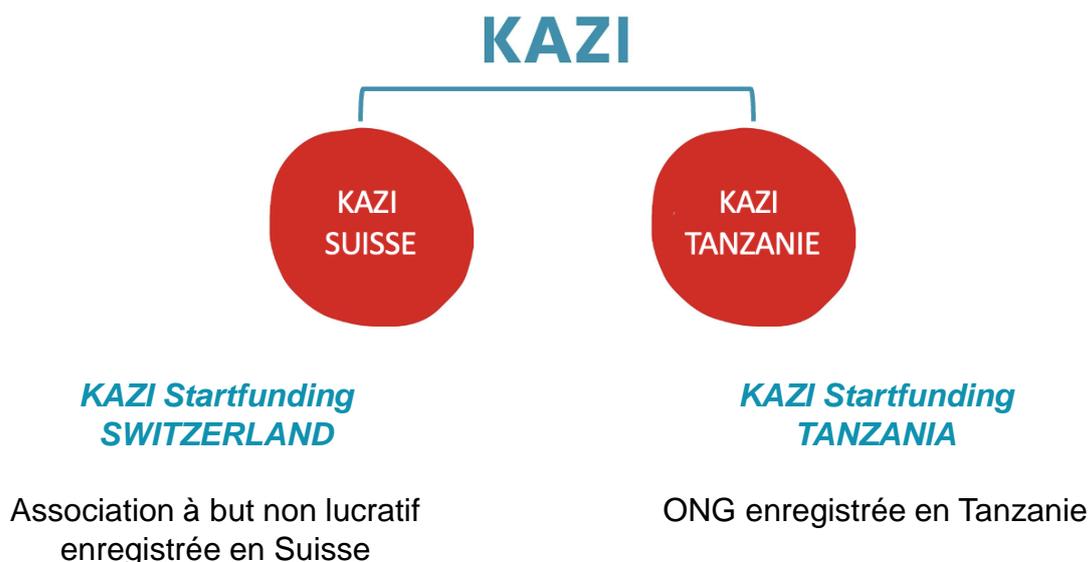
2022



Kazi Startfunding
www.kazi-funding.org
hi@kazi-funding.org

I. EN RESUME

KAZI Startfunding est une organisation à but non lucratif, issue de deux entités séparées sur le plan juridique et collaborant étroitement depuis 2019, basées respectivement en Suisse et en Tanzanie.



OBJECTIF

Soutenir des entrepreneur·euse·s locaux·le·s afin de promouvoir le développement de projets respectant les objectifs de développement durable dans des pays à bas et moyen revenu.

COMMENT ?

L'accès au financement initial est un frein majeur au lancement de projets dans des pays à bas et moyen revenu. **KAZI Startfunding** propose donc des **prêts sans intérêt** permettant d'obtenir le capital initial nécessaire aux entrepreneur·euse·s pour lancer leur projet ou entreprise en Tanzanie. Les prêts sont **indexés en monnaie tanzanienne** (le *shilling*, abrégé TSH), autrement dit, les variations des taux de change sont à la charge de l'organisation.

Dans l'optique de développement durable, les **entrepreneur·euse·s sont autonomes** dans la création et l'exécution de leur projet. **KAZI Startfunding** propose toutefois des conseils en matière de « *consulting* » afin d'accompagner et de soutenir le développement de leur entreprise si les bénéficiaires le souhaitent. Ce soutien est apporté par des membres de l'organisation, dans la mesure du possible, originaires du pays où se situe le projet, permettant un partage d'expérience et de connaissances, en particulier sur les aspects administratifs et financiers.

II. NOS OBJECTIFS, VALEURS ET MÉTHODES

Inspiré du mot swahili pour “emploi”, “travail” ou ”opportunité”, *KAZI Startfunding* a pour mission de créer des opportunités d’emploi permettant d’atteindre une autonomie financière, dans une véritable optique d’*empowerment* local. **Nous cherchons à réduire les disparités économiques entre pays à bas et haut revenu en créant des opportunités concrètes, durables et transparentes de développement économique et social, respectueuses de l’environnement.**

LE « FINANCEMENT »

Nous souhaitons porter une *vision d’émancipation des logiques paternalistes occidentales*, où les projets sont développés et mis en œuvre par des personnes originaires de la région. Nous considérons les *prêts sans intérêt indexés en monnaie locale*, comme une bonne alternative aux institutions de crédit conventionnelles ou aux donations. Les coûts de dévaluation de la monnaie sont ainsi à charge de l’organisation et non des entrepreneur·euse·s locaux.

Nos raisons pour avoir choisi une telle méthode de financement :

- Pour *éviter la nécessité d’apports importants de fonds propres ou collatéraux* dont le capital initial, souvent demandé par les institutions de crédit conventionnelles, reste un frein majeur à l’entreprenariat local ;
- Pour *éviter l’obligation d’une rentabilité très importante nécessaire* au remboursement des intérêts, proposés à taux souvent élevés même auprès d’institutions de micro-crédit ;
- Pour éviter une majoration de la valeur réelle du remboursement en raison de fluctuations du taux de change (en indexant le prêt en monnaie locale) ;
- Pour mettre en place une véritable *optique d’empowering de la communauté* en impliquant et responsabilisant davantage les entrepreneur·euse·s locaux par la mise en place de prêts plutôt que de dons, et éviter ainsi l’asymétrie de « pouvoir » forcément induite par les donations ;
- Le remboursement des sommes prêtées permet de réinvestir dans de nouveaux projets et, à plus long terme, de constituer un fond de roulement destiné aux projets, avec une utilisation à de multiples reprises des fonds de l’organisation.

Nous cherchons donc à permettre le lancement de projets et d’entreprises qui n’auraient peut-être pas été considérés par des institutions de financement conventionnelles (banques, micro-crédit etc.) pour les motifs susmentionnés.

LE « CONSULTING »

Nous souhaitons permettre *l’accompagnement des projets par des individus expérimentés*, idéalement *originaires du pays* où travaille *KAZI Startfunding*. Cet objectif est d’autant plus important dans les régions rurales où le niveau d’éducation et de connaissances entrepreneuriales présente plus de lacunes, ou encore pour des étudiants fraîchement diplômés au bagage professionnel limité.

Pour le moment, l’équipe de *KAZI* en Tanzanie a supervisé plusieurs projets dans les aspects financiers (en particulier de rentabilité) avant leur lancement. A moyen terme, nous souhaitons intensifier cet accompagnement financier et administratif, avec des personnes ressources/mentors locales et par la mise en œuvre de *workshops*.

III. QUI SOMMES-NOUS ?

COMITÉ DE KAZI STARTFUNDING TANZANIA

Le comité de direction actuel de KAZI Startfunding TANZANIA est composé de trois personnes **bénévoles**, originaires de Tanzanie. Ils travaillent au centre de recherche Ifakara Health institute ainsi que dans l'hôpital attenant. Le comité de direction assure les prises de décisions globales de l'ONG, la sélection des projets et le suivi du travail sur place. Ils ont été aidés de façon ponctuelle par d'autres membres temporaires de KAZI Startfunding TANZANIA.

Dès janvier 2022, le comité de direction est appuyé dans ses activités par une **employée rémunérée** (Everester Kessy). Les statuts des deux structures formant KAZI Startfunding sont à disposition sur demande.



Felician Meza
Trésorier



Michael Kasmiri
Président



Everester Kessy
Coordinatrice de projet



Goefrey I. Ashery
Secrétaire

COMITÉ DE KAZI STARTFUNDING SWITZERLAND

En 2022, KAZI Startfunding SWITZERLAND reposait sur une équipe de huit personnes, également **bénévoles** et de formations diverses. L'équipe suisse s'occupe de la recherche de financement, de la mise en place d'outils de communication permettant d'accroître la visibilité de l'association et apporte un support dans l'évaluation des projets. Elle assure également un soutien dans le développement et le suivi de la structure administrative (enregistrement, comptabilité, rapports...) et juridique de KAZI en Suisse et en Tanzanie.



Paul-Camille Genton
Président



Lucas Giannini
Vice-Président



Maël Correia-Mula
Secrétaire



Kélan McDonell
Communication



Adrien Pernet
Évaluation des projets



Lionel Cachin
Fundraising et communication



Nathan Vibert
Trésorier



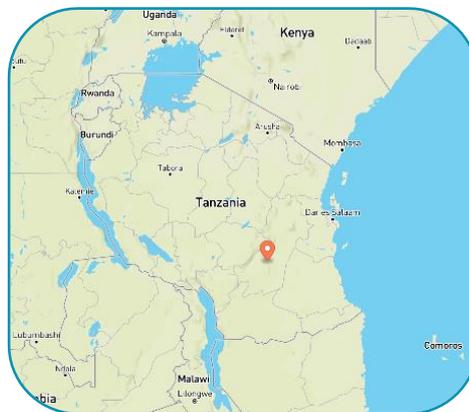
Mariia Bardina
Responsable informatique



IV. DÉVELOPPEMENT ET RÉTROSPECTIVE DE KAZI

En 2019, *KAZI Startfunding* est **fondée en Suisse** pour promouvoir le développement d'activités génératrices de revenus (projets et entreprises) dans des pays à ressources limitées. Fin 2019, Paul-Camille Genton, alors président de *KAZI Startfunding*, devenant par la suite la branche suisse de l'organisation, travaille à l'**Ifakara Health Institute en Tanzanie** dans le cadre d'une collaboration avec le *Swiss Tropical Institute*. Durant son séjour, il fait de nombreuses rencontres à l'hôpital et au centre de recherche attendant (*Ifakara Health Institute*).

La **phase pilote démarre début 2020**, sous la forme de prêts sans intérêt octroyés à cinq projets proposés par l'équipe tanzanienne de *KAZI* (*concernant la description des projets soutenus, vous référer à la section suivante du présent rapport*). Ceux-ci sont soutenus financièrement par *KAZI Startfunding SWITZERLAND* au travers de fonds propres versés par les membres du comité. Parallèlement un « **Memorandum of Understanding** » est signé avec **KV-HELP** (*Kilombero Valley Health and Livelihood Promotion*), une ONG tanzanienne travaillant depuis plusieurs années dans le développement économique des régions rurales de la vallée du Kilombero. Ce partenariat permet de soutenir cinq autres projets, **KV-HELP** s'occupant du suivi des projets sur place.



A la fin de l'année 2020, **les premiers projets débutent leur phase de remboursement** : trois projets financés sont intégralement remboursés dans les temps, permettant ainsi aux entrepreneur-euse-s de lancer leur entreprise comme prévu ; un autre nécessite l'octroi d'un délai de remboursement mais garde une régularité dans les remboursements, et le dernier échoue (manque de rentabilité du projet). Une entrepreneure a également obtenu un deuxième prêt (après remboursement du premier) pour étendre son business. Concernant les projets monitorés par nos collègues de **KV-HELP**, quatre des cinq projets sont réalisés comme prévu, tandis que le dernier se solde par un échec (problèmes de santé majeurs de la responsable du projet).

Lors d'entretiens avec les entrepreneur-euse-s, ces personnes nous indiquent avoir largement pu **bénéficier du financement initial, leur permettant actuellement d'être autonomes**. Les objectifs de contribution au développement économique, social et durable, chers à *KAZI*, semblent remplis. En parallèle, les démarches sont initiées afin d'enregistrer la branche tanzanienne de l'organisation comme ONG sur le territoire national. L'association est officiellement reconnue comme ONG en Tanzanie au début de l'année 2021.

Dans le courant de l'année 2021, **le poste de premier employé-e rémunéré-e en Tanzanie est ouvert**. Ce poste permet d'assurer le suivi régulier des projets en cours, la recherche active de partenaires et de nouveaux projets, et finalement, d'assurer le suivi administratif des projets. Par ailleurs, une personne rémunérée a permis de commencer à développer notre axe « *consulting* » en Tanzanie et effectuer une partie des tâches administratives de la branche tanzanienne de *KAZI*.

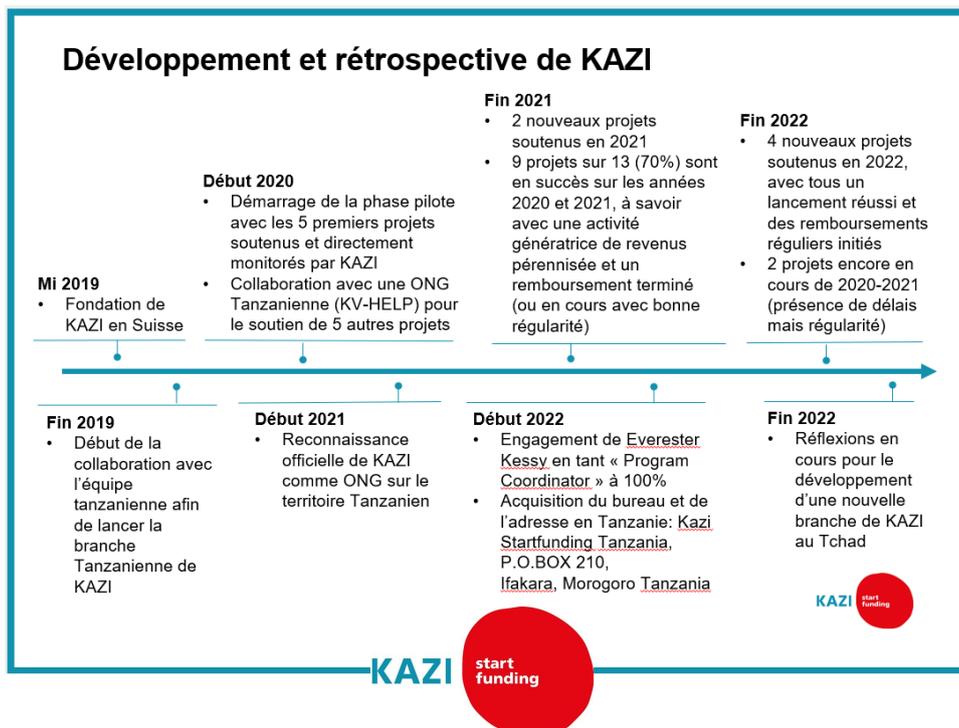
A l'issue de plusieurs entretiens menés par l'équipe tanzanienne, la candidature d'[Everester Kessy](#), jeune femme de 23 ans originaire de Marangu (Tanzanie) et ayant suivi des études de travailleuse sociale à l'Université de Dar-Es-Salaam (diplômée en 2020), a été retenue. Elle a commencé officiellement en janvier 2022. Par ailleurs, [un bureau physique](#) a été ouvert à Ifakara en décembre 2021, donnant point fixe à l'ONG en Tanzanie pour développer ses activités.

Dans la même année, deux nouveaux projets ont été soutenus. Le premier a réussi avec succès à lancer ses activités et à rembourser progressivement le prêt octroyé. A l'inverse le second a présenté initialement une bonne réussite lui permettant de rembourser la moitié de son prêt avant de perdre sa rentabilité financière et malheureusement de devoir demander un délai de remboursement, actuellement toujours en cours. Finalement un projet de l'année précédente s'est révélé finalement un échec après un remboursement seulement partiel malgré de multiples délais octroyés, principalement en raison d'un engagement insuffisant de l'entrepreneure dans son projet.

Du côté suisse, les premiers projets ayant été jusqu'alors financés principalement par des fonds privés issus des membres de la branche suisse de *KAZI* et de leurs proches, c'est à la fin de l'année 2021 qu'est lancée la [première campagne active de financement](#).

En 2022, KAZI avait déjà vécu une première année marquée par une réussite de la vaste majorité de ses projets, mais une deuxième nettement plus difficile avec plusieurs échecs pour des raisons diverses. Dans ce contexte, des intenses discussions ont eu lieu entre l'équipe de Tanzanie, la nouvelle employée, ainsi que l'équipe de Suisse. [De nouvelles procédures ont été développées](#) afin d'assurer une plus grande solidité. Le fait d'avoir une personne rémunérée sur place permet également de consacrer plus de temps à la recherche des projets, mais également à leur [accompagnement](#), tant dans le développement des projets eux-mêmes que leur évolution progressive et assurer leur suivi régulier. De cette manière, 4 nouveaux projets ont été soutenus, ayant actuellement tous pu démarrer leurs activités avec succès, et assurer leurs premières tranches de remboursement prévues dans les temps avec une bonne rentabilité.

Parallèlement, en 2022, la branche Suisse de KAZI a initié les démarches [pour inscrire KAZI Startfunding SWITZERLAND](#) auprès du registre du commerce afin d'améliorer son assise juridique et d'anticiper un changement du cadre législatif suisse concernant les exigences demandées aux associations transférant de l'argent à l'étranger. Un enregistrement final prévu et espéré pour le printemps 2023. Finalement lors d'un travail avec « Médecins sans frontières (MSF) » de Paul-Camille Genton, des contacts ont été développés afin de lancer une [troisième branche de réseau de KAZI au Tchad](#) sur un modèle similaire. L'enregistrement de l'ONG partenaire Tchadienne est prévue pour début 2023, avec les premiers projets soutenus qui devraient suivre dans la foulée.



VI. RÉSUMÉ ET RÉSULTATS DES PROJETS PASSÉS

Pour chacun des projets, une documentation et présentation plus complète, comprenant également les demandes de prêts, les montants et les reçus, ainsi que le business plan est accessible sur notre [site internet](#). De plus, pour la description détaillée des projets initiés et soutenus en 2021 et 2022, veuillez vous référer au « Rapport d'activité 2019 à 2021 », également disponible sur notre site internet. Ici ne sont présentés en détails que les projets nouvellement soutenus en 2022.

RÉSUMÉ ET RÉSULTATS DES PROJETS SOUTENUS EN 2020 - 2021

- 9 des 13 projets (70 %) soutenus en 2020 et 2021 sont une réussite, à savoir présentant une activité génératrice de revenus durable et un remboursement achevé (ou en cours avec une régularité dans les remboursements).
- Autrement dit, 9 nouvelles **petites entreprises et projets ont pu ainsi voir le jour et se pérenniser** dans une région rurale de Tanzanie. Cela permet d'offrir des opportunités de travail et de renforcer l'activité économique locale, tout en offrant des produits respectueux de l'environnement. De plus, ces business permettent souvent de remplacer des produits habituellement importés, et donc de réduire modestement mais durablement le déficit d'importation en favorisant des produits locaux.



Projets réussis avec business actifs et remboursements terminés: entreprise informatique, couturière indépendante, le premier prêt pour la production locale d'huile de palme, et 4/5 projets en collaboration avec KV-HELP (location de vélo, restaurant local, production agricole (achat de graines), magasin de produits locaux).



Activités génératrices de revenus durables avec business actifs et remboursements réguliers (mais délais): les coopératives de production de savons et de champignons.



Echecs: Production de gypse et de fours à pellet, deuxième prêt pour l'extension du projet d'huile de palme, et 1/5 des projets avec KV-HELP (restaurant local).

VI. NOUVEAUX PROJETS INITIÉS EN 2022

- Pour chacun des projets, une documentation et présentation plus complète, comprenant également les demandes de prêts, les montants et les reçus, ainsi que le business plan est accessible sur notre [site internet](#).
- Dans [cette section](#) vous trouverez une présentation des [projets initiés et soutenus en 2022](#).
- Actuellement la [totalité](#) de ceux-ci ont pu démarrer avec [succès](#) leur activité génératrice de revenus, remboursent leur prêt octroyé dans les temps. Autrement dit, nous avons actuellement [un taux de réussite à mi-parcours de 100% pour les projets initiés en 2022](#).
- Finalement, à noter qu'en plus de ceux-ci, nous avons encore 2 projets de 2020 et 2021 en cours avec des remboursements réguliers malgré des retards notables, qui sont les coopératives de production de champignons et de savons, dont vous pouvez trouver la description dans le « rapport d'activité 2019 à 2021 » et/ou sur notre site internet.

2022-2024 : COUTURIÈRE INDÉPENDANTE - SALMA MSOMI (DEUXIÈME PRÊT)



Salma Msomi est une couturière tanzanienne de la région d'Ifakara qui a remboursé son premier prêt à temps (premier prêt pour financer l'achat de deux machines à coudre) et qui a réussi à obtenir un second prêt de KAZI. Avec un carnet de commandes plein, ce second prêt doit lui permettre de [déménager](#) d'une région reculée vers le [centre-ville d'Ifakara](#) et [d'augmenter ainsi sa production locale de vêtements](#) et [d'élargir sa clientèle](#).

Chiffres:

- Prêt de **3'000'000 Tsh** (environ 1'300 CHF) avec remboursement prévu sur 24 mois.
 - ✓ Réduction des importations de vêtements et soutien à la [production locale](#) de vêtements régionaux et/ou traditionnels.
 - ✓ Préservation d'un [savoir-faire artisanal](#) régional.
 - ✓ Augmentation des [emplois](#) disponibles à Ifakara (nouvelles places de travail ouvertes avec l'extension du business) et transfert de connaissances localement aux nouveaux et nouvelles employé-e-s.
 - ✓ Extension de l'activité [réussie](#) et remboursements réguliers depuis mi-2022.

2022-2023 : CORDONNERIE ET PRODUCTION DE CHAUSSURES – JOHN MBWAMBO MTAE



John Mbwambo Mtae est un [cordonnier](#) indépendant formé dans une école de Tannerie de la région du Kilimanjaro. Le prêt de KAZI doit lui permettre d'acheter l'ensemble du [matériel](#) ainsi que [des matières premières nécessaires](#) afin de sécuriser un stock pour répondre de façon rapide et efficace à la demande des client-e-s, ainsi que de [rénover](#) en partie son magasin et site de production.

Chiffres:

- Prêt de **2.000.000 Tsh** (environ 850 CHF) avec remboursement prévu sur 24 mois.
 - ✓ Transformation et [création de valeur ajoutée](#) sur du cuir produit en Tanzanie.
 - ✓ Création directe (son magasin et site de production) et indirecte (achat de la production régionale du cuir) [d'activité économique et d'emplois en Tanzanie](#).
 - ✓ [Production locale](#) de chaussures, accessoires et vêtements et réduction des importations de ces produits parallèlement au maintien du [savoir-faire](#) local.
 - ✓ Lancement [réussi](#) et remboursements [réguliers](#) depuis fin 2022.

2022-2023 : PROJET DE PRODUCTION DE YOGHURT - VIJANA KAZI DE MBASA



Vijana Kazi est un groupe de 15 jeunes d'entre 20 et 30 ans créé en 2019 dans le but de s'entraider dans la vie quotidienne. Un de leur objectif est de **développer ensemble des activités agricoles et de transformation de la nourriture**. En 2021, ils ont réussi à enregistrer leur groupe et ont commencé à produire localement du yoghurt et du vin à petite échelle. Le prêt octroyé par KAZI doit leur permettre d'acheter le matériel et les produits nécessaires afin d'augmenter leur production de yoghurt, en utilisant du lait produit dans la région d'Ifakara. Le développement local de **méthodes de conservation de la nourriture** (comme le yoghurt) est d'une importance majeure dans un contexte de ressources limitées afin de lutter contre l'insécurité alimentaire.

Chiffres:

- Prêt de 1.255.000 Tsh (environ 600 CHF) avec remboursement prévu sur 15 mois.
 - ✓ Développement de la **production locale de yoghurt**, et donc de méthodes de **préservation prolongée du lait**.
 - ✓ Création de **valeur ajoutée** sur les produits agricoles locaux et réduction des importations des produits laitiers transformés.
 - ✓ Augmentation des revenus des éleveurs et éleveuses de la région.
 - ✓ Augmentation des emplois et de **l'activité économique** dans la région.
 - ✓ Lancement **réussi** et remboursements **réguliers** depuis fin 2022.

2022 – 2023 : PROJET DE BOULANGERIE LOCALE - REHEMA MAGOKO



Rehema Magoko est une femme de 45 ans résidant à Maendeleo dans la région d'Ifakara en Tanzanie, expérimentée dans la fabrication de gâteaux et de pains depuis maintenant cinq ans.

Le prêt de KAZI lui a permis d'acquérir une **machine à pétrir la pâte** nécessaire à son activité de boulangerie. Autrement dit, elle est maintenant **propriétaire de ses moyens de production** et peut mener à bien de façon **indépendante** son activité économique.

Chiffres:

- Prêt de 2'000'000 TSH (environ CHF 680.-) sur une période de 15 mois.
 - ✓ **Propriété des moyens de production**.
 - ✓ **Indépendance** dans ses activités économiques.
 - ✓ Augmentation de l'emploi.
 - ✓ Lancement **réussi** et remboursements **réguliers** depuis fin 2022.

2023 – 2024 : NOUVEAUX PROJETS EN COURS DE DÉVELOPPEMENT

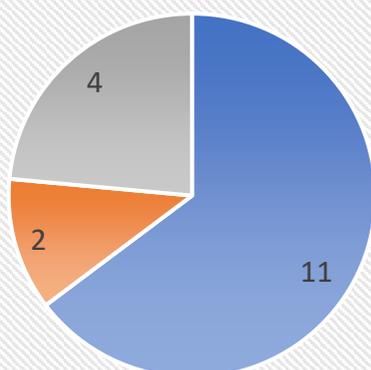
- Finalement, à noter que **deux projets** ont été développés sur l'année 2022, mais où l'octroi du prêt lui-même n'a eu finalement lieu **qu'au début de l'année 2023**. Ils apparaîtront donc dans le **rapport d'activité 2023**, malgré le fait que le travail de recherche et développement des projets ait eu lieu cette année. Il s'agit d'une **coopérative de production de sacs à base de matières premières locales**, ainsi que d'un **projet agricole de production de piments**.

VII. CHIFFRES CLÉS ET ETATS FINANCIERS

L'impact de l'association est évalué comme suit après 4 ans d'activité :

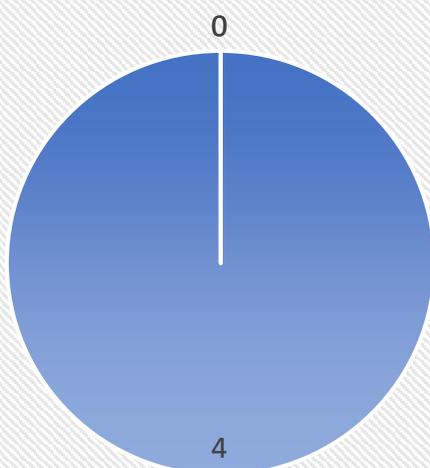
- Approximativement **40 emplois** créés.
- **17 projets durables** à fort impact social et environnemental **financés** directement ou au travers de notre partenaire KV-HELP.
- Plus de **30 projets reçus** et analysés.
- **11 membres** bénévoles et **1 employée** à plein temps.
- **Environ 76% de solvabilité** avec remboursements en cours ou terminés des projets.
- Plus de **CHF 8'000** de projets financés durant ces premières années d'activité.
- Actuellement à mi-course des remboursements prévus **100% de réussite** pour les **projets lancés en 2022** après la renforcement de la procédure d'octroi des prêts et l'engagement d'une employée rémunérée en Tanzanie pour le développement et le suivi des projets.

Résultats des projets depuis la création de KAZI



- Projets réussis (remboursements terminés ou remboursements en cours mais dans les délais prévus), 65%
- Projets actifs avec remboursements réguliers mais délais octroyés, 11,7%
- Projets en échec, 23,5%

Résultats des projets lancés en 2022



- Projets lancés avec succès avec remboursements réguliers déjà initiés dans les délais prévus, 100%
- Projets actifs avec remboursements réguliers mais délais octroyés, 0%
- Projets en échec, 0%

Ci-dessous vous pouvez trouver le résumé de [l'état financier des projets en cours durant l'année 2022](#) (nouveaux projets soutenus en 2022 et anciens projets encore en cours), ainsi que la [comptabilité](#) de l'association en Suisse (KAZI CH) ainsi que de l'ONG Tanzanienne (KAZI TZ). Nous avons des comptabilités détaillées avec les reçus associés pour chacune des deux branches de KAZI, que nous pouvons présenter sur demande.

Jusqu'à présent, les exercices comptables en Suisse étaient clôturés à la mi-année, en raison de la fondation de l'association en avril 2019. Nous avons cette année décidé de la clôturer au 31.12.2022, afin d'avoir une comptabilité qui soit facilement comparable entre la Tanzanie et la Suisse (et prochainement le Tchad) pour avoir un meilleur suivi. Cette année nous présentons donc la comptabilité Suisse de deux façons différentes, à savoir :

1. Une première fois sur l'ensemble de l'année 2022 afin de faire le parallèle avec la comptabilité 2022 Tanzanienne ci-présentée,
2. Une deuxième fois depuis sa création avec comme élément nouveau par rapport au rapport d'activité 2019 à 2021 : la période du 01 mai 2022 au 31 décembre 2022, afin d'avoir un suivi et une lisibilité complète de nos comptes depuis notre création.

Concernant la comptabilité tanzanienne, nous présentons seulement celle de 2022 dans le présent rapport d'activité. En effet, en prenant le rapport d'activité 2019 à 2021, disponible sur notre site internet, vous avez une continuité de nos comptes en Tanzanie (en raison des clôtures déjà au 31 décembre). A noter qu'à partir du rapport d'activité 2023, ne seront présentées dans les rapports d'activité annuels que les comptabilités de l'année concernée des différentes branches de KAZI.

Finalement quelques dernières remarques pour une lecture plus aisées:

- En Tanzanie, une fois l'argent remboursé par les projets, celui-ci est [ré-utilisé pour financer de nouveaux projets](#) ou pour prendre en charge les frais de fonctionnement de l'ONG.
- « New founders Equity » correspond à l'argent directement investis dans KAZI CH par des membres du comité.
- « Fundraising event fees » correspond aux frais engagés pour la soirée de soutien de KAZI, totalement couverts par les recettes de celle-ci (inclues dans « Other Profits »). avec un bénéfice net proche de 4'000 CHF sur la soirée.
- La comptabilité tanzanienne est effectuée en Shilling (TSH), et la comptabilité suisse en francs suisses (CHF). A noter que le cours a varié durant l'année 2022 entre 1 CHF = 2'300,48 TSH (taux min) à 1 CHF = 2'567,53 (taux max).

Résumé de l'état financier des projets en cours durant l'année 2022

INTEREST-FREE LOANS TO PROJECT LEADERS' ACCOUNTS FROM 01.01.2022 TO 31.12.2022 in TSH			
Project Leader Repayments Outstanding on 01.01.22		Repayments received from Project Leaders	
Outstanding amount Mushroom Project	750 000,00	First Period from Jan 2022 to 30.06.22	
Outstanding amount KV-HELP partnership	900 000,00	Repayment from SOAP 26.01.2022	130 000,00
Outstanding amount Stove project	1 000 000,00	Repayment from KV-HELP 10.02.2022	700 000,00
Outstanding amount SOAP project	1 370 000,00	Repayment from SOAP 04.03.2022	140 000,00
		Repayment from SOAP 31.03.2022	125 000,00
Total amount outstanding on 01.01.22	4 020 000,00	Repayment from SOAP 02.06.2022	70 000,00
Money granted to NEW Project Leaders in 2022		Second Period from 01.07.2022 to 31.12.2022	
First Period from Jan 2022 to 30.06.22		Repayment from SOAP 06.09.2020	100 000,00
<i>no new projects supported</i>		Repayment from Jacline Mushi (Stove project) 13.10.2022	500 000,00
		Repayment from Salma (Tailor Project) 1st installment 05.11.2022	125 000,00
Second Period from 01.07.2022 to 31.12.2022		Repayment from Footwear project 1st installment 15.11.2022	200 000,00
Salma Msomi (Tailor project) Second loan 21.07.2022	1 000 000,00	Repayment from Bakery project 1st installment 31.12.2022	200 000,00
Salma Msomi (Tailor project) Second loan 25.08.2022	2 000 000,00		
John Mbwambo (Footwear project) 30.08.2022	2 000 000,00	Total amount repaid by Project Leaders on 31.12.2022	2 290 000,00
Rehema John Magoko (Bakery Project) 15.09.2022	2 000 000,00		
Vijana Kazi (Yoghurt project) 17.09.2022	1 255 000,00	Project failures	
		KV-HELP: one of the 5 projects supported failed	200 000,00
<i>Note: in the project description, Stove project is already considered a failure, in the accounts it is kept open for one year without repayment before being counted a failure</i>			
Total amount provided in 2022 for new projects	8 255 000,00	Total project failure loss	200 000,00
		Total amount outstanding (with Project Leaders) on 31.12.2021	9 785 000,00
Total	12 275 000,00	Total	12 275 000,00

Comptabilité suisse depuis la création de KAZI

KAZI Switzerland - Summary of accounts 01.04.2019 to 31.12.2022 in CHF (since creation to end 2022)				
	01.04.19-31.03.20	01.04.20-30.04.21	01.05.21-30.04.22	01.05.22-31.12.22
Total External Donations	688,00	3 093,00	4 210,00	4 887,50
Other profits	0,00	0,00	0,00	5 816,92
Total Profits	688,00	3 093,00	4 210,00	10 704,42
Initial Equity (end Balance n-1)	0,00	98,30	3 139,80	4 210,44
New founders (KAZI CH) Equity over period	4 035,82	218,85	2 206,54	6 839,98
Total Liabilities	4 035,82	317,15	5 346,34	11 050,42
Bank account KAZI CH	98,30	3 139,80	4 210,44	6 967,82
Total assets	98,30	3 139,80	4 210,44	6 967,82
Money provided to KAZI TZ	3 794,90	0,00	5 084,00	12 278,00
Costs of activities of KAZI CH in Switerland	830,62	270,35	261,90	2 509,02
Travel to TZ for project follow-up				750,00
Fundraising event fees				1 731,02
Bank fees				28,00
Total costs	4 625,52	270,35	5 345,90	14 787,02
Closing Balance	98,30	3 139,80	4 210,44	6 967,82

Résumés des comptabilités suisse et tanzanienne 2022

KAZI CH - Summary of accounts (in CHF)	Year 2022
Total External Donations	6 267,50
Other profits	5 816,92
Total Profits	12 084,42
Initial Equity (end Balance n-1)	2 753,80
New founders (KAZI CH) Equity over period	8 186,62
Total Liabilities	10 940,42
Bank account KAZI CH	6 967,82
Total assets	6 967,82
Money provided to KAZI TZ	13 534,00
Costs of activities of KAZI CH in Switerland	2 523,02
Travel to TZ for project follow-up	750,00
Fundraising event fees	1 731,02
Bank fees	42,00
Total costs	16 057,02
Closing Balance	6 967,82

KAZI TANZANIA (TZ) - Summary of accounts 2022 (in TSH)	01.01.22 to 31.12.22
Money provided by KAZI CH	31 461 382,84
Other profits	10 000,00
Total Profits	31 471 382,84
Initial Equity (end Balance n-1)	7 753 041,46
New founders (KAZI TZ) Equity over period	0,00
Total Liabilities	7 753 041,46
Cash box (TZ)	0,00
Bank account (TZ)	13 742 184,32
Amount outstanding (with Project Leaders) (TZ)	9 785 000,00
Total assets	23 527 184,32
KAZI TZ activities costs	15 497 239,98
Material and office costs	845 200,00
Office rent	600 000,00
Transport costs	661 000,00
Bank costs	434 876,22
VAT costs	77 863,76
Salary	9 282 000,00
WCF (Worker Compensation Fund)	48 000,00
Pay As You Earn costs (Government tax for salaries)	1 137 500,00
National Social Security fund costs	2 400 000,00
Various costs	10 800,00
Total project failure losses	200 000,00
Total Costs and Losses	15 697 239,98
Closing Balance	23 527 184,32

VIII. BUDGET 2023

Notre structure de coûts est divisée en **trois parties**, à savoir le coût des activités des différentes branches de KAZI respectivement en Tanzanie, en Suisse, et pour 2023 au Tchad. Le budget est effectué en CHF.

Dans la rubrique « financement de projets », nous présentons la totalité du montant que nous souhaitons **nouvellement allouer** pour des prêts sans intérêt à disposition des entrepreneur·euse·s locaux. Autrement dit, cela correspond à ce que nous **souhaitons rajouter en 2023 à l'enveloppe projets déjà existante** (en cas de réussite des remboursements des projets en cours. Cet argent est ré-utilisé pour les activités de la branche de KAZI en question). Autrement dit, « financement projets » ne comprend aucun frais opérationnels. Ceux-ci sont eux divisés respectivement en frais de monitoring (suivi des projets), consulting (accompagnement, conseils et développement des projets), administratifs (autres coûts opérationnels des activités de la branche de KAZI en question), et frais fixes (ceux-ci correspondant à des coûts uniques, comme par exemple l'acquisition de matériel ou les frais d'enregistrement de l'ONG). A noter que de nombreuses ONG comptabilisent les frais opérationnels des projets dans la partie « financement de projets », et non de façon différenciée tel que présenté ci-dessous.

Comme présenté dans le tableau ci-dessous, **en Tanzanie, 25'000 CHF sont prévus pour le nouvel ajout à enveloppe projets 2023**. L'objectif est ensuite de réduire ce montant ajouté annuellement à l'enveloppe projet progressivement à 10'000 CHF sur 3 ans. En cas de taux de réussite des projets de 80% comme espéré et budgétisé; cela pourrai permettre d'atteindre ainsi une **enveloppe projet stable d'environ 50'000 CHF**. La première **enveloppe projet de KAZI Tchad pour l'année 2023 est fixée à 10'000 CHF**.

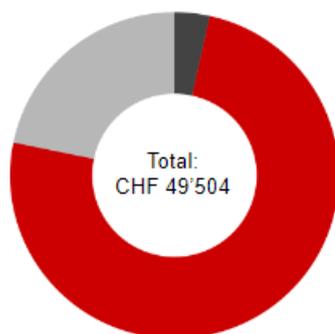
Enveloppe projets Tanzanie						
Année	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Enveloppe projet existante (n-1)	4 000,00	28 200,00	42 560,00	54 048,00	53 238,40	52 590,72
Echec projet 20%	-800,00	-5 640,00	-8 512,00	-10 809,60	-10 647,68	-10 518,14
Nouvel ajout à l'enveloppe projets	25 000,00	20 000,00	20 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
Enveloppe projets à la fin d'année	28 200,00	42 560,00	54 048,00	53 238,40	52 590,72	52 072,58

Nous nous permettons de souligner que la quasi totalité de l'argent de l'association est utilisée sur le terrain (en Tanzanie et dès 2023 également au Tchad) pour le financement des projets ainsi que des activités opérationnelles des branches locales de **KAZI**. Les frais de fonctionnement de la branche **Suisse de KAZI se situant seulement entre 3 et 5% du budget total**, reposant totalement sur du bénévolat.

Budget 2023 - structure de coûts - aperçu

Activités au Tchad: CHF 12 000

Activités en Suisse: CHF 1 744



Activités en Tanzanie
CHF 35 760

Financement projets Tchad	CHF 10'000
Frais monitoring Tchad	CHF 1'000
Coût fixes Tchad	CHF 1'000
Financement projets Tanzanie	CHF 25'000
Frais monitoring Tanzanie	CHF 3'990
Frais axe consulting Tanzanie	CHF 3'795
Support administratif Tanzanie	CHF 2'975
Support administratif Suisse	CHF 1'744



Budget 2023 - structure de coûts - détails

Activités au Tchad: CHF 12 000	Activités en Tanzanie: CHF 35 760	Activités en Suisse CHF 1 744
Financement projets: 10'000	Financement projets 25'000	Support administratif KAZI 1'744
Frais monitoring: 1'000	Frais monitoring 3'990	Serveur informatique 238
10% financement projets 1'000	¼ du salaire 3'600	Zoom pro 154
Coûts fixes: 1'000	½ du téléphone 90	Frais bancaire 52
Ordinateur 650	½ du transport 300	Frais publicité 500
Chaise/table/bureau 100	Frais axe consulting 3'795	Frais admin. 300
Imprimante 200	Dév. axe consulting 1'800	Evénements 500
Autre 50	¼ du salaire 1'800	
	¼ du téléphone 45	
	¼ du transport 150	
	Support administratif 2'975	
	¼ du salaire 1'800	
	¼ du téléphone 45	
	¼ du transport 150	
	Loyer /électricité 540	
	Frais admin & autre 440	



IX. PROJETS ET OBJECTIFS FUTURS

Actuellement, l'association est en **recherche active de financement**, sous deux formes distinctes :

- **Les dons.** Les dons (en particulier réguliers) restent la **base du financement nécessaire** à la poursuite des activités de *KAZI*. Ils permettent le **financement direct des nouveaux projets** (via l'augmentation de l'enveloppe projets), **la couvertures des frais opérationnels des différentes branches de *KAZI***, la couverture des variations des changes ainsi que des pertes en cas d'échec de certains projets. A noter qu'ils sont également plus facile à gérer sur le plan administratifs que les prêts.
- **Les prêts.** *KAZI* donne la possibilité « d'investir » directement dans un projet en particulier, même si aucune rentabilité n'est prévue (en tout cas pour le moment). L'idée de cet « investissement » est simplement de mettre à disposition les fonds nécessaires au développement d'un projet spécifiquement. Si le projet fonctionne et que le remboursement est effectué dans les délais prévus, les « investisseurs-euses » pourront réinvestir le montant final dans un nouveau projet de *KAZI*, ou récupérer le montant prêté après soustraction des frais bancaires et des éventuelles variations des taux de change.

Concernant le **choix des futurs projets**, nous souhaiterions soutenir (si nos finances le permettent et que de tels projets émergent) des projets de plus grande ampleur et accorder une attention et un accompagnement particulier aux projets travaillant dans les domaines suivants:

- Développement de la **conservation de nourriture**.
 - Conservation de fruits et légumes (sauces, séchage, conserves d'huile/sel/sucre).
 - Conservation et transformation des céréales.
- Développement **électrique et énergétique renouvelable** ou limitant la déforestation (panneaux solaires, électrification des villages, modèle de cuisson alternatif au bois).
- **Accessibilité à l'eau potable** (construction de puits sur le modèle de coopérative, projets locaux de filtrage et désinfection de l'eau (céramique, filtre minéral et biologique)).
- **Production locale** de biens de consommation nécessaires et création de **valeur ajoutée** via la transformation de matières premières disponibles régionalement, tout en **réduisant les importations**.
- Élimination des eaux usées (toilettes, sanitaires, canalisations).
- **Promotion de la santé** (amélioration des conditions sanitaires, accès aux soins et infrastructures de prévention de la santé).
- Solidité du bâtiment et **habitat durable et salubre**.
- Promotion et **accessibilité à l'éducation** (infrastructures, fournitures, formation d'adultes et enfants).

Ces domaines sont définis comme prioritaires et financés en premier lieu, sans pour autant entraver le soutien d'autres projets répondant également aux valeurs défendues par *KAZI*.